



الجمهورية التونسية
وزارة الشؤون المحلية و البيئة
بلدية تينجة

**برنامج الاستثمار السنوي
التشاركي لسنة 2022
جلسة المصادقة على التشخيص
الفني و المالي
السبت 27 نوفمبر 2021**

جدول الأعمال

1. الإطلاع و المصادقة على نتائج التشخيص الفني و المالي
2. برامج المتدخلين العموميين (STEG-SONED-ONAS) بعنوان سنة 2022 و المناطق التي تم التدخل بها من خلال البرامج الاستثمارية البلدية للسنوات السابقة و مشاريع البرامج الجهوية للتنمية
3. مطالب و مقترحات المواطنين و المشاريع المقترحة سابقا و تعذر انجازها لعدم توفر الاعتمادات
4. تحديد موارد البرنامج السنوي للاستثمار البلدي التشاركي لسنة 2022
 - 1.4 منهجية توزيع الموارد
 - 2.4 توزيع الموارد حسب التدخلات الثلاثة (مشاريع مهيكلة-مشاريع إدارية-مشاريع القرب)
6. توزيع الموارد على مختلف المناطق

1) الإطلاع و المصادقة على نتائج التشخيص الفني و المالي

التشخيص الفني



التقسيم الترابي:

حدودها		إسم المنطقة الترابية	
نهج السبته	شمال غربي	ع01—دد قنقلة الشاطئ - حي العريش حي الديوانة - حي بن غفار تقسيم اليتوجي - تقسيم بن شعبان	
بحيرة بنزرت	شمال شرقي		
نهج الأديب النجعي	شرقا		
نهج أبو جهاد	جنوبا		
السكة الحديدية	غربا		
نهج المنجي بالي	شمالا	ع02—دد تقسيم الغربي-حي الفتح حي الاقبال 01 و 02 - حي محمد علي حي الزهور - حي بن مبارك الفراحتية - حي الحواتة	
نهج محمد صالح بن بريك			
حي الفراحتية			
نهج المنجي بالي			
السكة الحديدية			
نهج البحيرة	غربا		
السكة الحديدية	شمالا	ع03—دد وسط المدينة - حي البحيرة حي اشكل - حي الوصايفية تقسيم بن صالحة	
طريق وطنية عدد 11	شرقا		
حي الوصايفية	جنوبا		
	غربا		
بحيرة اشكل	شمالا	ع04—دد حي الفولاذ - تقسيم الحشاني تقسيم النفزاوي - دوار الشط حي الحرية	
السكة الحديدية			
نهج 09 أفريل			شرقا
مفترق سيدي رزيق			جنوبا
	شمال غربي		
طريق وطنية عدد 11	شمالا	ع05—دد الزعرور	
طريق وطنية عدد 11 في إتجاه ماطر			
معتمدية منزل بورقيبة			شرقا
معتمدية ماطر			غربا
معتمدية ماطر			جنوبا

بطاقة إحصاء وصفية تقديرية للبنية الأساسية بالمناطق :

وجود اشكالات في تصريف المياه	الربط بشبكة تطهير المياه المستعملة (%)	التنوير العمومي			الأرصفة (م ²)			الطرق (م ²)					الطول الجملي للأتراج والشوارع بالكم	المناطق	
		عدد النقاط التي تتطلب الصيانة	العدد الجملي لنقاط الأضاءة	نسبة المساحة الغير مرصفة	المساحة المرصفة التقديرية	المساحة الجملية التقديرية	نسبة الطرق التي تتطلب الصيانة	معبد			غير معبد				
								طريق حالتها سيئة للصيانة	طبقة مضاعفة حالتها جيدة	طبقة اسفلتية في حالة جيدة					
نعم	%88	%81	57	347	%78	13000	58395	%32	%22	31070	16680	48380	44831.2	21.789	المنطقة عدد 01
نعم	%80	%85	52	273	%64	16200	44850	%26	%45	47830	14200	16400	28106	20.540	المنطقة عدد 02
نعم	%97	%70	63	390	%75	19320	77280	%59	%24	24387	15712	38545	60702	25.270	المنطقة عدد 03
نعم	%98	%75	37	219	%82	5300	29025	%30	%50	33663	5975	6340	20227	11.060	المنطقة عدد 04
	%91	%78	209	1229	%75	53820	209550	%37	%35	136950	52567	109665	153866.2	78.659	الجملة

بطاقة تشخيص الطرقات بالمنطقة عدد 02:

منطقة عدد 02																									
المقرقات	الأرصفة							التعبيد												الطرقات					
	النوعية				الحالة			العرض	الطول	مجري المياه		الحواشي				النوعية					المساحة حسب الحالة			العرض	الطول
	béton	enrobée	tricouche	bicouché	رديئة	متوسطة	جيدة			النوعية	طول	النوعية	طول	béton	enrobée	tricouche	bicouché	غير معبد	رديئة		متوسطة	جيدة			
								عرض	طول														عرض	طول	عرض
X				40%	60%		1	1970	CS2	1970	T2	1970				100%		3400	2100		8 6	1160	تقسيم الغربي		
X				43%	57%		1	3900	CS2	3900	T2	3900				100%		10060	3200		10 6	2470	حي الفتح		
X				35%	65%		1	7300	CS2	7100	T2	7100		30%		70%		9700	8000	4000	8 6	5150	حي الإقبال		
X				45%	55%		1	5150	CS2	4900	T2	4900				70%	30%	11600	9000		8	3435	حي محمد علي		
X				53%	47%		1	3400	CS2	3400	T2	3400		35%		15%	50%	8440	1370	4800	12 8	2435	حي الزهور		
X				75%	25%		1.5	600	CS2	600	T2	600				30%	70%	4140	2150		8 6	1350	حي الحواتة		
X				35%	50%		2	1200	CS2	1200	T2	1200		100%				2000	3600		12	700	نهج المهدية		
X				20%	30%		2	70	CS2		T2	450		100%				1600	4000		15	700	نهج محمد الصالح		
X				70%	30%		1.5	630	CS2	630	T2	630				70%	30%	3850			8	770	نهج الرتل		
X				100%			1	3900	CS2	480	T2	480	10%			90%	10070				8 6	2370	الفراحتية		
								28120		24180		24630						61260	29420	16400		20540	المجموع		

يعتبر حالة الطرقات وتصريف مياه الأمطار من أساسيات هذه المنطقة حيث بلغت نسبة الطرقات التي تتطلب التدخل حوالي 32% خاصة على مستوى نهج الرتل و الفراحتية و البكباكة
أما بالنسبة إلى الربط بالشبكات في هذه المنطقة فهي الفراحتية يتطلب التدخل لربط بشبكة التطهير
سيتم تعبيد نهج بحي الفتح و نهج المهدية كاملا في إطار برنامج الإستثمار لسنة 2021 الذي سينطلق قريبا

بطاقة تشخيص الطرقات بالمنطقة عدد 03:

منطقة عدد 03																								
المفرقات	الأسفة								التعبيد														الطرقات	
	التنوعية				الحالة				مجري المياه		الحواشي		التنوعية				المساحة حسب الحالة				العرض	الطول		
	béton	enrobée	tricouche	bicouché	رديئة	متوسطة	جيدة	العرض	الطول	التنوعية	طول	التنوعية	طول	béton	enrobée	tricouche	bicouché	غير معبد	رديئة	متوسطة				جيدة
	X				50%	50%		1.5	1200	CS2	1200	T2	1200	5%	85%			10%	2760		9000	12	980	نهج بسيطة
					100%			1	800	CS2	800	T2	8000		100%						3200	8	400	نهج مجردة
	X				43%	22%	35%	2	1380	CS2	1330	T2	1300		70%			30%	2040		4920	12	1160	نهج حنبل
	X				43%	17%	40%		1760	CS2	1760	T2	1760		50%		20%	30%	3960		3900	15	1260	نهج طارق بن زياد
	X													60%		40%					6960	12	1160	نهج تونس
	X				38%	38%	25%	2	800	CS2	500	T2	500		38%		32%	30%	1200	2400	3480	12	1180	نهج بنزرت
	X				77%	23%	-	2	2050	CS2	1700	T2	1700		16%		57%	27%	5220		1080	12	1050	نهج ماطر
	X				67%	33%	-	1	600	CS2	600	T2	600		100%						1650	8	330	نهج المغرب
	X				57%	43%	-	1	650	CS2	650	T2	650		80%		20%			1200	2100	8	420	نهج حفوز
	X				21%	59%	23%	1.5	780	CS2	780	T2	780				100%		390	2050		10	440	نهج عبد الله الجاوي
	X				44%	38%	19%	1.5	800	CS2	800	T2	800		100%						3120	12	520	نهج القنال
	X				33%	42%	25%	2	1200	CS2	1200	T2	1200		100%					900	3000	15	650	نهج المحطة
	X				33%	39%	28%	2	1230	CS2	1230	T2	1230			100%				1440	3600	12	720	نهج المدارس
	X				37%	26%	37%	2	1900	CS2	1900	T2	1900		100%						10850	15	1550	نهج غاندي

تتطلب هذه المنطقة ضرورة التدخل لتصريف مياه الأمطار بأغلب الأنهج و حماية المتساكنين من الفيضانات و خاصة عند تقاطع الطرقات .
 ضرورة حلحلة إشكال تصريف المياه المستعملة على مستوى آخر نهج ماطر وخاصة تصريف مياه الأمطار .
 أما نسبة التعبيد تعد جيدة حيث بلغت حوالي 75% حيث يبقى التدخل في إجراء من نهج ماطرو نهج براست وحي الوصايفية سيتم تعبيل نهج ماطر في هذه المنطقة في إطار برنامج الإستثمار لسنة 2021 الذي سينطلق قريبا

بطاقة تشخيص الطرقات بالمنطقة عدد 03:

المقترقات	الأرصدة								التعبيد														الطرقات	
	التوزيع				الحالة			مجري المياه		الحواشي		التوزيع				المساحة حسب الحالة			العرض	الطول				
																					بéton	enrobée		tricouche
	بéton	enrobée	tricouche	bicouché	غير معبد	رديئة	متوسطة	جيدة																
X					24%	49%	27%	2	820	CS2	890	T2	820	-			100%		1800	3300	3290	15	850	نهج باستور
X					38%	35%	28%	3	800	CS2	800	T2	800	60%			40%	1316	1000	974	20	470	نهج سوسة	
									-	-	-	-	-				100%		2700			10	450	نهج طولون
					100%			2	800	CS2	940	T2	940			80%	20%	500			2200	10	470	نهج براست
X					55%	45%		1	2100	CS2	2100	T2	2100				40%	60%	7850			8	1570	تقسيم بين مساحدة
					100%			2	3170	-	-	-	-				42%	58%	11640			12	1940	حي الوصافية
X					67%	33%		2	1800	CS2	1800	T2	1800	76%			24%	2400	2760	5000	15	1650	نهج البحيرة	
										CC2	800	-	-				100%		6500			12.6	1320	حي الشكل
X					100%			1	150	CS2	150	T2	150				100%		2100			6	350	نهج زغوان
X					63%	37%		1	760	CS2	760	T2	760	90%			10%	100		1100		6	450	نهج اللواتة
					-	-	-	-	-	-	-	-	-				100%	31440				8 15	3930	أراضي بيضاء
									25550		22690		28990					81216	17750	63324			25270	المجموع

بطاقة تشخيص الطرقات بالمنطقة عدد 04:

منطقة عدد 04																										
المقرقات	الأرصفة								التعبيد																	
	التنوعية				الحالة				مجري المياه		الحواسي				التنوعية				المساحة حسب الحالة			العرض	الطول	الطرقات		
	béton	enrobée	tricouche	bicouché	رديئة	متوسطة	جيدة	العرض	الطول	التنوعية	طول	التنوعية	طول	béton	enrobée	tricouche	bicouché	غير معيد	رديئة	متوسطة	جيدة					
X					100%			1	650	CC2	400	-	-	100%					2000			6	400	حي الفولاذ		
X					100%			1	1120	CS2	1120	T2	1120	100%				100%	3840			8	640	تقسيم الحشاني		
					100%			2	1900	CS2	1900	T2	1900				100%		7075	4200		12 8	1160	تقسيم النفاوي		
X					100%			1	1470	CS2	260	T2	260				80%	20%	2650	1500		6	830	دوار الشط		
X					100%			2	1100	CS2	1100	T2	1100		100%								4340	12	620	نهج الدستور
X					100%			3	820	CS2	820	T2	820				100%		1300	1520		12	470	نهج دقة		
X					100%			2	930	CS2	130	T2	930	30%			70%		3720			12	620	نهج الحرية		
-					100%			1	2630	CS2	1270	T2	1270				70%	30%	7850			6	1570	قرعة اللين		
X					100%			3	600	CS2	600	T2	600		100%					2500		15	350	نهج سيدي يوسف		
X					100%			1	360	CS2	360	T2	360				100%		1260			8	210	نهج الحبيب ثامر		
					100%			1	180	-	-						100%		700			8	140	نهج الحبيب صولة		
-					100%			2 1	5900	CS2	2300	T2	2300				35%	65%	20310			12 6	3450	حي الحرية		
								-	-	CC2	360			100%					1800			6	360	نهج الأسد بن القرات		
X					100%			2	460	CS2	460	T2	460				100%		1000	440		12	240	نهج أبيبيا		
									18120				11120						53505	10160	4340		11060	المجموع		

تعاني هذه المنطقة من فيضانات مياه الأمطار خاصة في الأحياء الرابطة مع الطريق الوطنية عدد 11 مثلا حي الفولاذ و تقسيم الحشاني . كما تعد نسبة الطرقات التي تتطلب التدخل كبيرة حيث تبلغ حوالي 70% على غرار تقسيم الحشاني و حي الفولاذ و تقسيم النفاوي.

تم برمجة تهيئة حي الحرية كاملا في إطار تهذيب الأحياء الشعبية و سيتم الإنطاق في الأشغال خلال سنة 2022

بطاقة تشخيص الشبكات العمومية بالمنطقة عدد 01:

منطقة عدد 01																					
تصريف مياه الأمطار			التطهير			التزوير العمومي						الماء الصالح للشرب									
الحالة			توقيتها	طول الشبكة	الحالة			محطة معالجة	نسبة الربط	اعتماد التقنيات المقتصدة للطاقة		الحالة			نسبة التزوير العمومي	عدد النقاط الضوئية	الحالة			نسبة الربط	الطرق
رديئة	متوسطة	جيدة			رديئة	متوسطة	جيدة			نعم	لا	رديئة	متوسطة	جيدة			رديئة	متوسطة	جيدة		
X			—	—	X			—	30%	X			X		80%	22		X		100%	نهج 18 جافني
X			سطحية	720			X	—	70%	X			X		70%	15			X	100%	نهج الديتار
X			سطحية	720			X	—	70%	X			X		69%	12			X	100%	نهج طبرقة
X			سطحية	—			X	—	60%	X			X		80%	6		X		100%	نهج الكرة الحديدية
X			سطحية	—		X		—	70%	X			X		80%	2		X		100%	نهج جامع قفلة
X			—	—		X		—	20%	X			X		40%	8		X		100%	نهج الميتة
X			—	—		X		—	80%	X			X		50%	10		X		100%	نهج بيارست
X			—	—		X		—	—	X			X		—	5		X		100%	قفلة وراء المعهد
		X	سطحية	3600		X		—	100%	X			X		90%	117		X		100%	حي العريش
X			سطحية	300		X		—	100%	X					30%	10		X		100%	شط الجريد
X			سطحية	560			X	—	100%	X			X		80%	13		X		100%	حي النيوانة
X			سطحية	870			X	—	100%	X					80%	29		X		100%	حي حثبنة
X			سطحية	680			X	—	95%	X			X		65%	24		X		100%	حي بن غفار
X			سطحية	1200		X		—	100%	X			X		80%	27			X	100%	تقسيم اليتوجي
		X	سطحية	1100			X	—	100%	X			X		50%	23			X	100%	حي BEAU SEIOUR
		X	تحت الأرض	2400			X	—	100%	X			X		74%	49			X	100%	نهج الصنحي بالي
X			سطحية	360		X		—	100%	X			X		70%	7		X		100%	نهج المقررة
	X		سطحية	540			X	—	100%	X			X		70%	11		X		100%	نهج محمد صالح بن بريك
	X		سطحية	620			X	—	100%	X			X		71%	13		X		100%	نهج المهيبة
				13620											401						المجموع

بطاقة تشخيص الشبكات العمومية بالمنطقة عدد 02:

منطقة عدد 02																					
تصريف مياه الأمطار			التطهير						التقوير العمومي						الماء الصالح للشرب						
الحالة جيدة متوسطة رديئة			نوعيتها	طول الشبكات	الحالة جيدة متوسطة رديئة			محطة معالجة	نسبة الربط	اعتماد التقنيات المقتصدّة للطاقة		الحالة جيدة متوسطة رديئة			نسبة التقوير العمومي	عدد النقاط الضوئية	الحالة جيدة متوسطة رديئة			نسبة الربط	الطرق
	X		سطحية	1920		X		-	100%		X		X		85%	44			X	100%	تقسيد الغربي
	X		سطحية	3900		X		-	100%		X		X		90%	50			X	100%	حي القتح
X			سطحية	7100	X			-	100%		X		X		85%	47		X		100%	حي الإقبال
X			سطحية	4900	X			-	90%	X			X		80%	50		X		100%	حي محمد علي
X			سطحية	3400	X			معالجة	60%	X			X		67%	18		X		100%	حي الزهور
X			تحت الأرض	350	X			-	80%	X			X		80%	17		X		100%	حي الحواتة
	X		سطحية	1200		X		-	100%		X		X		90%	20		X		100%	نهج المهيبة
	X		سطحية	700		X		-	100%		X		X		60%	13		X		100%	نهج محمد الصالح
X			سطحية	630		X		-	95%	X			X		68%	14		X		100%	نهج الرتل
X			سطحية	480	X			-	50%	X			X		60%	25		X		10%	لقر الحنية
				24580											298						المجموع

بطاقة تشخيص الشبكات العمومية بالمنطقة عدد 03:

منطقة عدد 03

تصريف مياه الأمطار			التطهير						التقوير العمومي					الماء الصالح للشرب							
ردئية	الحالة		نوعيتها	طول الشبكة	الحالة			نسبة الربط	اعتماد التقنيات المتقدمة للطاقة		الحالة			نسبة التقوير العمومي	عدد النقاط الضوئية	الحالة			نسبة الربط	الطرقات	
	متوسطة	جيدة			ردئية	متوسطة	جيدة		معالجة	لا	نعم	ردئية	متوسطة			جيدة	ردئية	متوسطة			جيدة
X			سطحية	1200		X		-	70%	X			X		73%	26		X	100%	نهج سبيللة	
			-	-	X			-	100%	X			X		60%	4	X		10%	نهج مجردة	
	X		سطحية	1330		X		-	100%	X			X		70%	26		X	100%	نهج حنيعل	
	X		سطحية	1760		X		-	98%		X		X		62%	26		X	100%	نهج طارق بن زيد	
		X	سطحية	1120		X		-	60%				X		80%	20		X	100%	نهج تونس	
X			سطحية	800		X		-	80%	X			X		70%	21	X		95%	نهج بنزرت	
	X		سطحية	1050		X		-	100%	X			X		77%	19		X	100%	نهج مطر	
X			سطحية	600		X		-	100%	X			X		80%	10		X	100%	نهج المغرب	
	X		سطحية	620		X		-	100%	X			X		85%	12		X	98%	نهج حفوز	
X			سطحية	680	X			-	98%		X		X		90%	14		X	98%	نهج عبد الله ليجوي	
	X		سطحية	700		X			98%		X		X		67%	14	X		100%	نهج القتال	
	X		سطحية	1100		X			99%	X			X		80%	17	X		100%	نهج المحطة	
	X		سطحية	1120		X			98%		X		X		85%	21	X		98%	نهج المدارس	
X			سطحية	1600		X			70%		X		X		70%	35	X		100%	نهج غلدي	

بطاقة تشخيص الشبكات العمومية بالمنطقة عدد 03:

X			سطحية	1600		X			70%		X		X		70%	35		X		100%	نهج غلدي
X			سطحية	700		X			99%		X		X		70%	16		X		100%	نهج بلاتور
	X		سطحية	800		X			100%		X		X		80%	13		X		100%	نهج سوسة
X			-	-		X			75%	X		X			65%	9		X		98%	نهج طولون
X			سطحية	800		X			40%			X			65%	9		X		90%	نهج برانت
X			سطحية	1700		X			100%			X			40%	27		X		100%	تقسيم بن صلاحة
X			سطحية	-		X			80%		X				45%	18		X		90%	حي الوصايفية
	X		سطحية	1300	X				70%			X			70%	31		X		90%	نهج البحيرة
X			سطحية	650		X			98%			X			75%	22		X		100%	حي اشكل
X			سطحية	340		X			100%		X				40%	5		X		100%	نهج زغوان
	X		سطحية	700		X			100%			X			75%	9		X		100%	نهج الواتة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	أراضي بيضاء
				20670												424					المجموع

بطاقة تشخيص الشبكات العمومية بالمنطقة عدد 04:

منطقة عدد 04																					
تصريف مياه الأمطار					لتطهير					التقوير العمومي					الماء الصالح للشرب					الطرقات	
الحالة			نوعيتها	طول الشبكة	لحالة			محطة معالجة	نسبة الربط	اعتماد التقنيات لمقصدة للطاقة		الحالة			نسبة التقوير العمومي	عدد النقاط الضوئية	الحالة				نسبة الربط
رديئة	متوسطة	جيدة			رديئة	متوسطة	جيدة			لا	نعم	رديئة	متوسطة	جيدة			رديئة	متوسطة	جيدة		
X			سطحية	400		X		-	100%	X			X		70%	14		X			100%
X			سطحية	640		X		-	100%		X		X		75%	19			X	90%	تقديم الحثلي
	X		سطحية	460		X		-	100%		X		X		75%	31			X	95%	تقديم التفراوي
X			سطحية	830		X		-	100%	X			X		70%	24		X		100%	دوار الشط
	X		سطحية	620		X		-	100%	X			X		85%	19		X		100%	نهج الستور
	X		سطحية	470		X		-	100%		X			X	87%	17			X	95%	نهج نفة
X			سطحية	620	X			-	100%	X			X		85%	21		X		90%	نهج الحرية
X			سطحية	570	X			-	90%	X		X			50%	19		X		80%	قرعة اللين
	X		سطحية	340		X		-	100%		X			X	90%	24			X	100%	نهج سيدي بوسعيد
X			سطحية	210		X		-	100%		X		X		75%	8		X		95%	نهج الحبيب ثامر
X			سطحية	140		X		-	100%	X			X		70%	4		X		90%	نهج الحبيب صولة
X			سطحية	980	X			-	90%	X		X			50%	22		X		75%	حي الحرية
X			سطحية	360		X		-	100%	X			X		70%	9		X		100%	نهج الأسد بن القرات
X			سطحية	240		X		-	100%	X		X			65%	6		X		80%	نهج أنبوييا
				6880												237					المجموع

جرد المعدات :

ع/ر	النوع	الرقم المنجمي	القوة	تاريخ بداية الجولان	صنف الوقود	الحالة	الملاحظات
الجرارات							
1	جرار	02211984	14 حصان	26/08/2004	قازوال	متوسطة	
2	جرار	02211985	14 حصان	26/08/2004	قازوال	معطب	
3	جرار	02214344	16 حصان	01/02/2010	قازوال	معطب	
4	جرار	02214345	16 حصان	01/02/2010	قازوال	متوسطة	
5	جرار	02216157	16 حصان	29/07/2013	قازوال	معطب	
6	جرار	02216915	16 حصان	28/03/2014	قازوال	حسنة	تمت احواله من المجلس الجهوي بتاريخ 11/01/2019
7	جرار	----	16 حصان	بصدد التزود	قازوال	جديد	بصدد التزود
8	جرار	----	16 حصان	بصدد التزود	قازوال	جديد	بصدد التزود
الشاحنات							
1	شاحنة فورد	02212632	12 حصان	29/12/2005	قازوال	رديئة جدا	
2	شاحنة مجهزة بسلم	02215759	10 أحصنة	09/01/2013	قازوال 50	حسنة	
3	شاحنة خفيفة	02221442	8 أحصنة	12/09/2019	قازوال	جيدة جدا	
5	شاحنة ضاغطة	02218693	8 أحصنة	27/10/2016	قازوال 50	حسنة	
6	شاحنة ثقيلة	02219176	8 أحصنة	10/05/2017	قازوال 50	حسنة	
7	شاحنة ضاغطة	-----	8 أحصنة	بصدد التزود	قازوال 50	جديدة	بصدد التزود

جرد المعدات :

ع/ر	النوع	الرقم المنجمي	القوة	تاريخ بداية الجولان	صنف الوقود	الحالة	الملاحظات
المجرورات							
1	مجرورة	02209150	-	09/06/1999	-	متوسطة	
2	مجرورة	02209151	-	09/06/1999	-	متوسطة	
3	مجرورة	02212661	-	05/12/2005	-	متوسطة	
4	مجرورة	02217225	-	10/07/2014	-	حسنة	تمت احالتها من المجلس الجهوي بتاريخ 11/01/2019
5	مجرورة	02209149	-	09/06/1999	-	متوسطة	
6	مجرورة			بصدد التزود		جديدة	بصدد التزود
7	مجرورة			بصدد التزود		جديدة	بصدد التزود
آليات الرفع و الجرف							
1	تراكتوبال	02220734	8 أحصنة	01/03/2019	قازوال	جيدة جدا	
2	تراكتوبال	02209044	20 أحصنة	31/12/1998	قازوال	رديئة	
3	آلة رافعة صغيرة الحجم	-	16 حصان	14/06/2013	قازوال	حسنة	

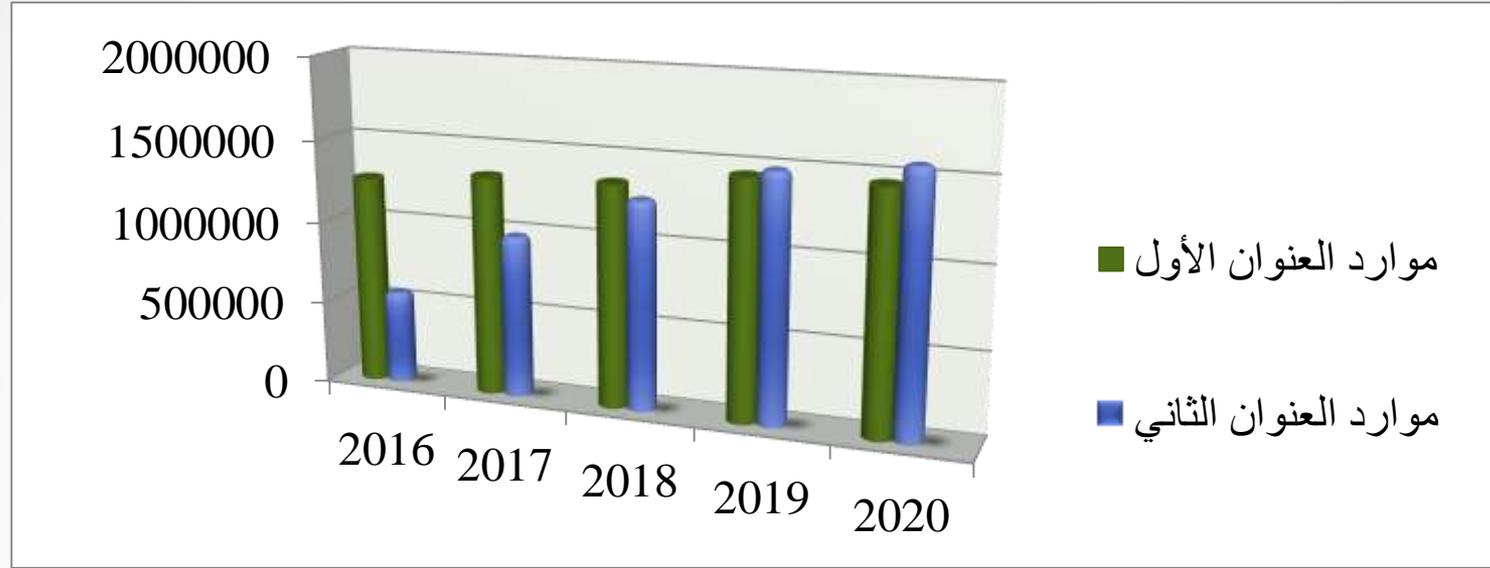
التشخيص المالي من سنة 2016 إلى سنة 2020



تطور موارد ميزانية البلدية من سنة 2016 إلى سنة 2020:

معدل النمو السنوي الهيكلية	نسبة التطور السنوية	2020	نسبة التطور السنوية	2019	نسبة التطور السنوية	2018	نسبة التطور السنوية	2017	2016	
3.6%	%0.7	1.452.423	%7.4	1.442.676	%1.3	1.342.719	%5.2	1.324.708	1.258.027	موارد العنوان الأول
% 29	%5.5	1.573.061	%18	1.490.570	%28	1.262.509	%74	982.842	564.213	موارد العنوان الثاني جملة الموارد
%13.5	%3	3.025.484	%12.6	2.933.246	%12.9	2.605.228	%26.6	2.307.550	1.822.240	

تطور موارد ميزانية البلدية من سنة 2016 إلى سنة 2020:



- موارد العنوان الأول المحققة :

-بلغت نسبة التطور السنوية لموارد العنوان الأول أقصاها سنة 2019 مقارنة بسنة 2018 (7.4%)

-و يعود ذلك الى اجراءات العفو الجبائي على المعاليم على العقارات المبنية التي تم اقرارها لسنة 2019 و التي نتج عنها زيادة في مداخيل هذا المعلوم ب قرابة 100أد.

- خلافا لسنة 2019 فقد عرفت سنة 2020 أقل نسبة تطور سنوية مقارنة بسنة 2019 (0.7%) و يعود ذلك الى :

-انتهاء العمل بإجراءات العفو الجبائي مع موفى سنة 2019
-تراجع مداخيل العنوان الأول و بالأساس الموارد الجبائية نتيجة للأزمة الوبائية كوفيد 19 و ما انجر عنها من تراجع لنسق

الاستخلاصات.

- موارد العنوان الثاني المحققة :

- بلغ معدل النمو السنوي الهيكلي لموارد العنوان الثاني نسبة 29% و تعتبر هذه النسبة مرتفعة و هي راجعة الى:

- ارتفاع مبلغ المساعدات غير الموظفة المحولة من صندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية.(من 205 اد سنتي 2016 و 2017 الى 410 سنة 2018 الى 651 سنة 2019 و 641 اد سنتي 2020 و 2021)

-انخفاض استهلاك اعتمادات قسم الاستثمارات المباشرة من اعتمادات العنوان الثاني خلال سنة 2020 نتيجة لتوقف مقولة انجاز برنامج الاستثمار البلدي لسنة 2019 عن الأشغال الى جانب عدم استهلاك اعتمادات برنامج الاستثمار البلدي لسنة 2020 مما انجر عنه تراكم موارد العنوان الثاني مع موفى السنة المذكورة.

هيكله موارد العنوان الأول من سنة 2016 إلى سنة 2020 :

2020	2019	2018	2017	2016	
1.452.423	1.442.676	1.342.719	1.324.708	1.258.027	جملة موارد العنوان الأول
405.407	514.958	367.594	487.491	355.818	الموارد الجبائية
%28	%36	%27	%37	%28	النسبة من موارد العنوان الأول
168.391	160.066	288.175	220.388	196.668	الموارد غير الجبائية
%12	%11	%22	%16	%16	النسبة من موارد العنوان الأول
879.760	768.327	688.235	617.529	706.311	تحويلات الدولة بعنوان التسيير
%60	%53	%51	%47	%56	النسبة من موارد العنوان الأول

هيكله موارد العنوان الأول من سنة 2016 إلى سنة 2020 :



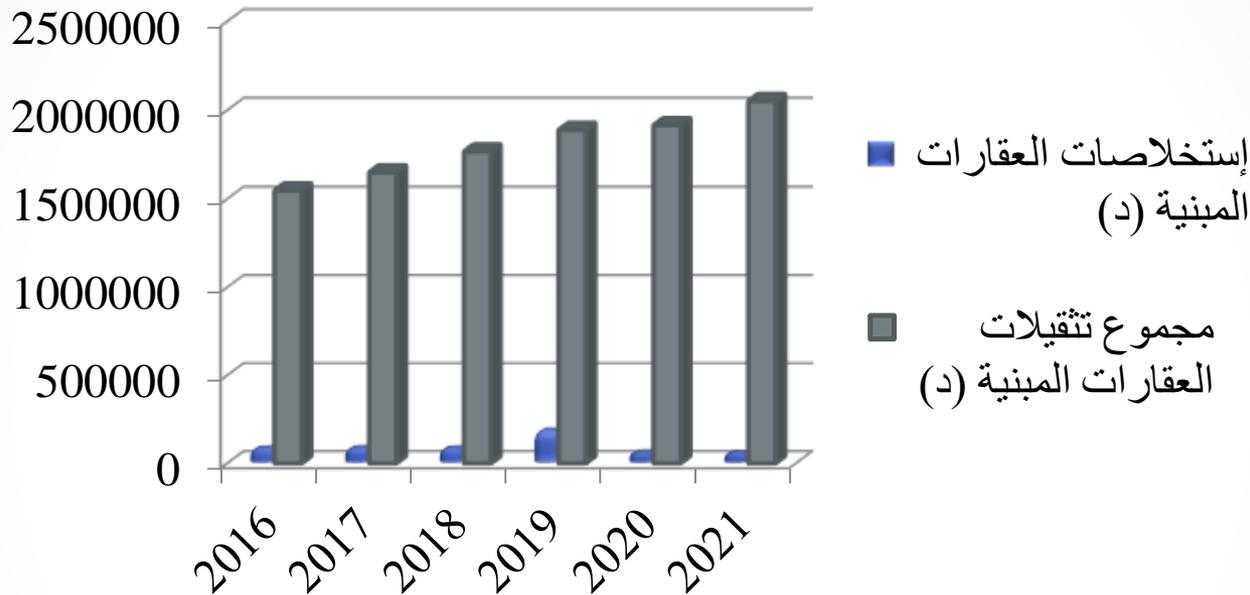
- تحتل تحويلات الدولة خلال الفترة 2016-2020 المرتبة الأولى في هيكله موارد العنوان الأول و هو مؤشر هام يدل على أن: * موارد البلدية مرتبطة بنسبة كبيرة بهذه التحويلات حيث بلغت هذه النسبة 60% سنة 2020. * كل نقص بها ينعكس مباشرة على موارد العنوان الأول و بالتالي ارتفاع مؤشر التبعية تجاه الدولة.

- تحتل الموارد الجبائية خلال الفترة 2016-2017 المرتبة الثانية في هيكله موارد العنوان الأول و هو ما يدل على ارتباط موارد البلدية بشكل أساسي على موارد غير قارة (موارد غير جبائية و تحويلات الدولة) و بالتالي هشاشة وضعها المالي .

الاستخلاصات و التثقيلات المتعلقة بالموارد الجبائية:

المعلوم على العقارات المبنية (د)					عدد الفصول	السنوات
نسبة الاستخلاص	الإستخلاصات	مجموع التثقيلات	تثقيلات السنة	بقايا تثقيلات السنوات السابقة		
5%	78.770	1.547.137	157.014	1.390.123	5034	2016
4.9%	80.920	1.648.747	180.380	1.468.367	5601	2017
4.5%	79.399	1.766.361	198.534	1.567.827	6117	2018
9.5%	179.165	1.887.656	200.694	1.686.962	6178	2019 سنة العفو الجبائي
3.7%	71.346	1.914.569	206.078	1.708.491	6332	2020
2.4%	50.507	2.050.882	207.659	1.843.223	6375	2021 إلى غاية 31/10/2021

المعلوم على العقارات المبنية (د) :



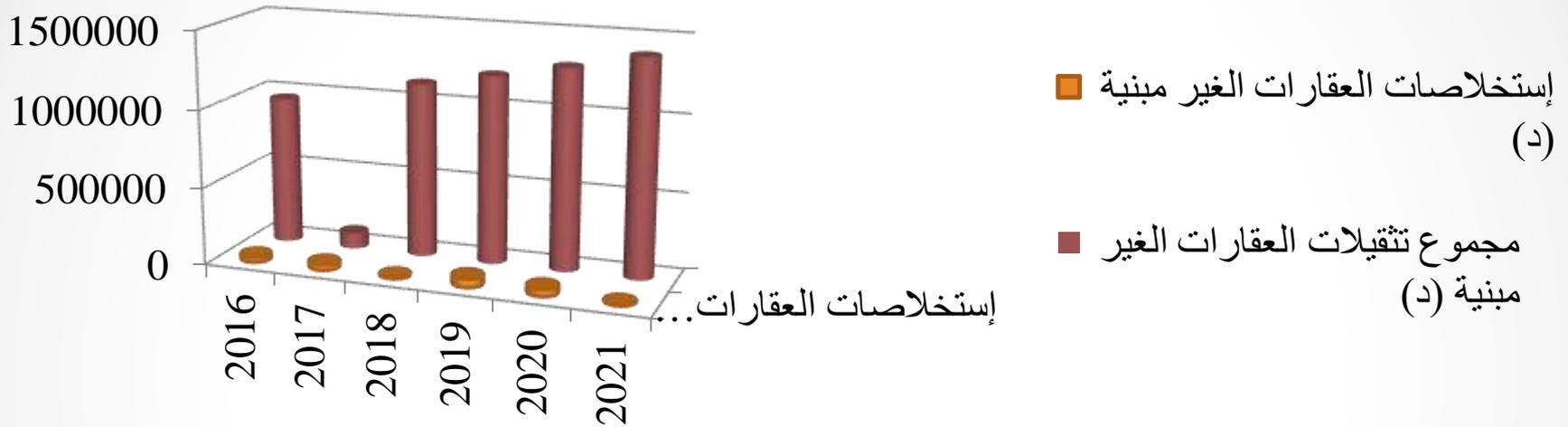
- بالنسبة لنسق الاستخلاص فهو عادي ما عدى سنة 2019 (سنة العفو الجبائي) فقد شهد ارتفاعا ملحوظا ناتج عن انخراط المواطنين فيه.

- عرف المعلوم العقارات المبنية تطورا في التثقيات خلال الفترة 2016-2021 و تعتبر سنة 2017 أهم سنة حيث تلت الإحصاء العشري 2016/2026.
- بالنسبة لبقايا التثقيات فهي في تزايد مستمر نظرا لصعوبة عملية الاستخلاص.

الاستخلاصات و التثقيلات المتعلقة بالموارد الجبائية:

المعلوم على العقارات الغير المبنية (د)					عدد الفصول	السنوات
نسبة الاستخلاص	الإستخلاصات	مجموع التثقيلات	تثقيلات السنة	بقايا تثقيلات السنوات السابقة		
%3.4	33.011	961.062	104.816	856.245	816	2016
%3.6	37.276	1.033.230	105.179	928.051	798	2017
%4.9	56.150	1.127.523	131.596	995.954	835	2018
%4.5	55.039	1.212.921	141.549	1.071.372	881	2019
%3.4	45.108	1.297.722	139.839	1.157.882	863	2020 إلى غاية 31/10/2020
%2.6	37.240	1.394.557	141.944	1.252.613	884	2021 إلى غاية 31/10/2021

المعلوم على العقارات الغير مبنية (د) :



-بالنسبة لبقايا التثقيات فهي في ارتفاع كبير نظرا لانخفاض نسق الاستخلاص حيث ان هذا المعلوم يستخلص بمناسبة استخراج رخص البناء و رخص الماء و الكهرباء .

- يتميز المعلوم/العقارات الغير المبنية بالاستقرار النسبي من حيث التثقيات و التطور الكبير من حيث الاستخلاصات خاصة سنتي 2018 و 2019 حيث بلغ معدل الاستخلاص بها 55 أد.

تطور موارد العنوان الأول من سنة 2016 إلى سنة 2020 :

معدل النمو السنوي الهيكلي	نسبة التطور السنوية	2020	نسبة التطور السنوية	2019	نسبة التطور السنوية	2018	نسبة التطور السنوية	2017	2016	
%3.3	%21.4-	405.407	%40.4	514.958	%24.7-	367.594	%37	487.491	355.818	الموارد الجبائية
%-2.4	-60%	71.346	125%	179.165	-1.8%	79.399	2.8%	80.920	78.770	المعلوم على العقارات المبنية
%8	-18%	45.108	-1.8%	55.039	51%	56.150	12.7%	37.276	33.011	المعلوم على العقارات الغير المبنية
%1.5	-19%	135.440	25.7%	167.836	-27%	133.582	44%	183.137	127.634	المعلوم على المؤسسات
%0.2	%57.2	77.194	%3.5-	49.090	%64.6-	50.872	%87.9	143.934	76.599	المعلوم على المؤسسات المتأتي من صندوق التعاون بين الجماعات المحلية
%16	3%	16.500	33%	16.000	26%	12.000	5.5%	9.500	9.000	مداخل الأسواق المستلزمة
%3.8-	%5.6	4.668	%5.5	4.421	%42-	4.191	%32	7.216	5.453	معلوم الاشغال الوقتي للطريق العام
%25.2	%27.3	53.250	%43	41.833	%23.6	29.186	%9	23.610	21.646	معلوم اشغال الطريق العام بمناسبة حضائر البناء
%15.4-	%20.8	1.901	- %28.9	1.574	%16.6	2.214	%49-	1.898	3.705	معاليم اخرى
%3.8-	%5.2	167.256	%44-	159.391	%30.7	286.890	%12	219.688	195.898	الموارد غير الجبائية
%0.4-	%14.8-	57.239	%7.3-	67.232	%13.6	72.530	%9.6	63.846	58.255	معاليم مقابل الرسوم و الحقوق و الرخص و الموجبات الادارية
%3.5-	%62	81.516	- %68.8	50.308	%103	161.100	- %15.5	79.318	93.936	المبالغ المتأتية من صندوق التعاون بعنوان المعلوم /الكهرباء
%-4.6	-52%	3.482	-44%	7.370	4.5%	13.143	197%	12.569	4.210	مداخل كراء العقارات
%34.7-	%50-	5.998	%60-	11.976	%43-	30.000	%60.2	52.857	33.000	موارد منقولة من فوائض العنوان الأول
%29	%13-	20.156	%103	22.505	%3.3-	10.117	%62.3	11.098	6.497	مداخل اخرى
%5.6	%14.5	879.760	%11.6	768.327	%11.4	688.235	- %12.6	617.529	706.311	تحويلات الدولة بعنوان التسيير
%4	10%	829.760	9.6%	754.327	11.4%	688.235	- 12.6%	617.529	706.311	المناب من المال المشترك
-	-	50.000	-	14.000	-	-	-	-	-	منحة التوازن او مساهمات اخرى
%3.6	%0.7	1.452.423	%7.4	1.442.676	%1.3	1.342.719	%5.2	1.324.708	1.258.027	جملة موارد العنوان الأول

تطور موارد العنوان الأول من سنة 2016 إلى سنة 2020:

-الموارد الجبائية:

- و لنن حققنا الموارد الجبائية معدل نمو سنوي هيكلية ايجابية (3.3%) الا ان نسبة التطور السنوية لهذا الصنف من المداخل كانت سلبية خلال سنتي 2018 و 2020.
- * يعود تراجع الموارد الجبائية سنة 2018 مقارنة بسنة 2017 الى تراجع مداخل المقايض الاعتيادية للمعلوم على المؤسسات و المبالغ المتأتية من صندوق التعاون بعنوان نفس المعلوم.
- * يعود تراجع الموارد الجبائية سنة 2020 مقارنة بسنة 2019 الى تراجع مداخل المعلوم على العقارات المبنية (نتيجة انتهاء العمل باجراءات العفو الجبائي و تأثير أزمة الكوفيد على نسق الاستخلاص) و الى تراجع المعلوم على العقارات غير المبنية و المقايض الاعتيادية للمعلوم على المؤسسات.(تأثير أزمة الكوفيد على نسق الاستخلاص).
- الملاحظ عدم استقرار مداخل المعلوم على المؤسسات المتأتي من صندوق التعاون بين الجماعات المحلية من سنة الى أخرى فهو طورا في ارتفاع و طورا في انخفاض و لا يمكن تحديده أو توقع مداخله.
- نفس الملاحظة بالنسبة للمقايض الاعتيادية للمعلوم على المؤسسات فان مداخله غير مستقرة و نسبة تطوره السنوية طورا ايجابية و طورا سلبية.
- بالنسبة لمداخل المعلوم على العقارات المبنية فانها تعرف (اذا ما استثنينا سنة العفو الجبائي اي سنة 2019) شبه استقرار على الرغم ارتفاع جملة التثقيلات من سنة 2019 الى سنة 2020.

-الموارد غير الجبائية:

- حققت الموارد غير الجبائية معدل نمو سنوي هيكلية سلبي (-3.8%) و يعود ذلك الى :
- تراجع مداخل المعاليم مقابل الرسوم و الحقوق و الرخص و الموجبات الادارية خاصة خلال سنة 2020 نتيجة أزمة كوفيد و ما انجر عنها من حجر صحي شامل و جزئي مما تسبب في تراجع هذه المداخل .
- *تراجع المبالغ المتأتية من صندوق التعاون بعنوان المعلوم /الكهرباء فهو على غرار المبالغ المتأتية من صندوق التعاون بعنوان المعلوم على المؤسسات، طورا في ارتفاع و طورا في انخفاض و لا يمكن تحديده أو توقع مداخله .
- *تقهقر الموارد المنقولة من فوائض العنوان الأول و ذلك نتيجة تراجع النتيجة السنوية من سنة 2016 الى سنة 2020 و بالتالي عدم القدرة على تخصيص جزء من هذه النتيجة لفائدة موارد العنوان الاول للسنة الموالية .

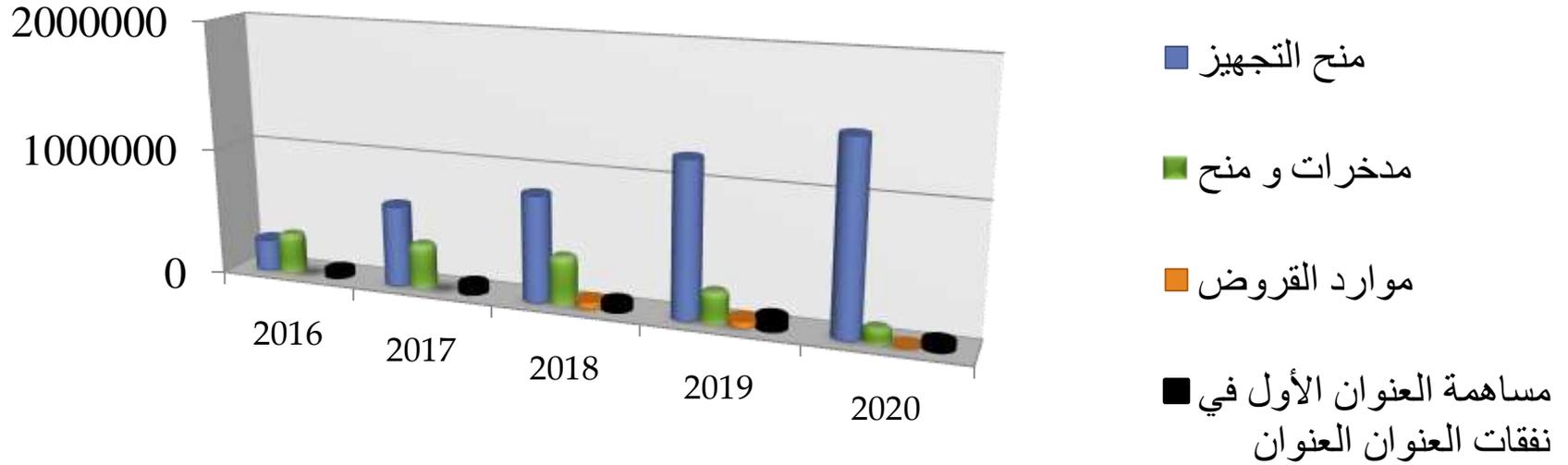
-تحويلات الدولة بعنوان التسيير:

- بالرغم من تحقيق تحويلات الدولة بعنوان التسيير لمعدل نمو سنوي هيكلية ايجابية (5.6%) إلا انها لم تعد تغطي نفقات التأجير العمومي و ذلك بداية من سنة 2017.

تطور الموارد بالعنوان الثاني من سنة 2016 إلى سنة 2020 :

معدل النمو السنوي الهيكلي	نسبة التطور السنوية	2020	نسبة التطور السنوية	2019	نسبة التطور السنوية	2018	نسبة التطور السنوية	2017	2016	
%29	%5.5	1.573.061	%18	1.490.570	%28	1.262.509	%74	982.842	564.213	جملة موارد العنوان الثاني
%55.8	21.6%	1.453.149	%45	1.195.242	30.8%	823.696	%155	629.519	246.842	منح التجهيز: منح صندوق القروض
%22-	- %52	115.242	%36-	240.568	%8.4	376.527	11.6%	347.322	311.370	مدخرات و موارد مختلفة
-	-	4.668	-	54.668	-	59.536	-	-	-	موارد القروض
-	-	-	-	0.091	-	2.750	-	6.000	6.000	اعتمادات محالة
%1.3	- 35.6%	59.978	%34	93.112	%5-	69.198	%28	72.917	56.963	مساهمة العنوان الأول في نفقات العنوان الثاني

تطور موارد العنوان الثاني من سنة 2016 إلى سنة 2020:



شكلت منح التجهيز (منح صندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية لتمويل المشاريع بالعنوان الثاني) نسبة نمو عالية (55.8%) و يعود ذلك إلى ارتفاع مبلغ المساعدات التي دأبت الدولة على تحويلها إلى البلديات بداية من سنة 2016 لانجاز مخطط الاستثمار البلدي السنوي (من 205 اد سنتي 2016 و 2017 إلى 410 سنة 2018 إلى 651 سنة 2019 و 641 أد سنتي 2020 و 2021) و هي مساعدات غير موظفة مرتبطة بتوفير شروط دنيا للحصول عليها أهمها اعتماد المقاربة التشاركية في انتقاء المشاريع.

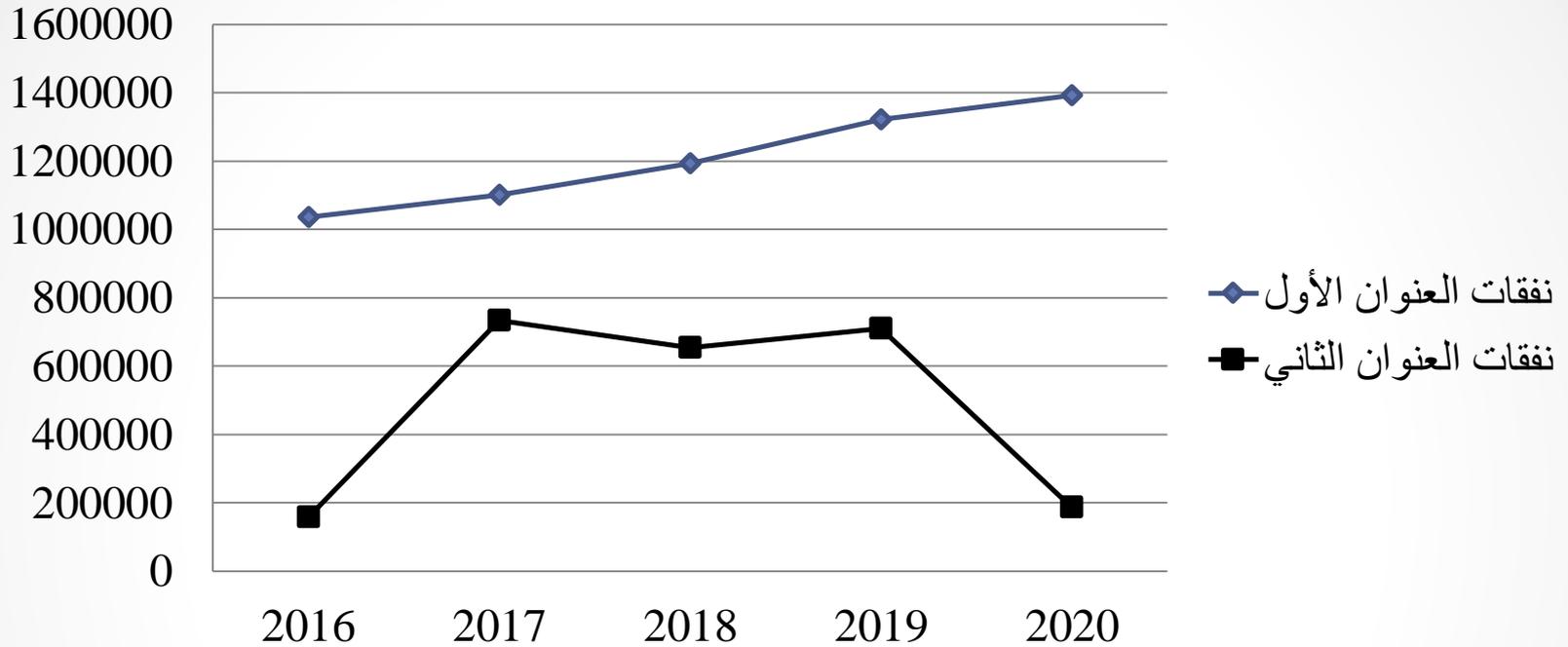
- نلاحظ تراجع صنف المدخرات الذي حقق معدل نمو هيكلية سلبي -22% و يعود ذلك إلى ارتفاع نسبة نمو نفقات العنوان الأول مقارنة بنسبة نمو موارد العنوان الأول وذلك بداية من سنة 2019.

- حققت مساهمة العنوان الأول في نفقات العنوان الثاني معدل نمو سنوي هيكلية (1.3%) و يتم استعمالها بالأساس لخلاص عملة الحضائر و خلاص قسطيني أصل الدين.

تطور نفقات البلدية من سنة 2016 إلى سنة 2020:

معدل النمو السنوي الهيكلي	نسبة التطور السنوية	2020	نسبة التطور السنوية	2019	نسبة التطور السنوية	2018	نسبة التطور السنوية	2017	2016	
%7.7	%5.4	1.392.444	%10.7	1.321.303	%8.4	1.192.761	6.2 %	1.100.447	1.035.723	نفقات العنوان الأول
%4	%73.7-	186.475	%8.4	709.382	- 10.7 %	653.937	361 %	732.733	158.756	نفقات العنوان الثاني
%7.2	%22-	1.578.919	%10	2.030.685	%0.7	1.846.698	%53	1.833.180	1.194.479	جملة النفقات

تطور نفقات البلدية من سنة 2016 إلى سنة 2020:



- بلغ معدل النمو السنوي الهيكلي لنفقات العنوان الثاني خلال الفترة 2016-2020 (4%) و هي على غرار موارد العنوان الثاني المحققة نسبة ايجابية و بالتالي فان تطور تحصيل الموارد بالعنوان الثاني يتبعه تطور لاستهلاكها = إلا ان نسق نمو تحصيل موارد العنوان الثاني يفوق بكثير نسق انجاز نفقات العنوان الثاني.

-بلغ معدل النمو السنوي الهيكلي لنفقات العنوان الأول خلال الفترة 2016-2020 (7.7%) و هي على غرار موارد العنوان الأول المحققة نسبة ايجابية لكنها تفوق معدل نمو موارد العنوان الأول بالنسبة لنفس الفترة بحوالي الضعف = نسق نمو نفقات العنوان الأول أسرع من نسق نمو موارد العنوان الأول.

هيكل نفقات العنوان الأول من 2016 إلى 2020:

2020	2019	2018	2017	2016	
1.392.444	1.321.303	1.192.761	1.100.447	1.035.723	جملة نفقات العنوان الأول
1.026.150	907.936	723.885	662.152	645.909	التأجير العمومي
%73.7	%68	%61	%60	%62	النسبة من نفقات العنوان الأول
290.420	311.035	385.533	367.149	322.935	وسائل المصالح
%20.8	%24	%32	%34	%31	النسبة من نفقات العنوان الأول
65.777	89.877	73.250	58.273	50.743	التدخل العمومي
%5	%7	%6	%5	%5	النسبة من نفقات العنوان الأول
809	0	0	127	0	نفقات التصرف الطارئة
-	-	-	-	-	النسبة من نفقات العنوان الأول
9.285	12.454	10.091	12.744	16.135	فوائد الدين
%0.5	%1	%1	%1	%2	النسبة من نفقات العنوان الأول

*نلاحظ سيطرة نفقات التأجير على نفقات العنوان الأول خلال الفترة 2016-2020 و قد تعمق ذلك سنة 2020 حيث بلغت نسبة نفقات التأجير قرابة 74% من نفقات العنوان الأول في حين تحتل وسائل المصالح المرتبة الثانية في نفقات العنوان الأول و قد بلغت أقصاها 34% سنة 2017.

*ارتفاع نسبة التأجير كان له انعكاس مباشر على:

-مديونية البلدية التي تفاقمت خاصة في ظل عدم تحقيق الميزانية بداية من سنة 2018.

- الادخار البلدي و بالتالي على القدرة على توفير موارد ذاتية لتمويل مشاريع بالمخطط.(التعويل على مبلغ المساعدة غير الموظفة فقط في تنفيذ المخطط)

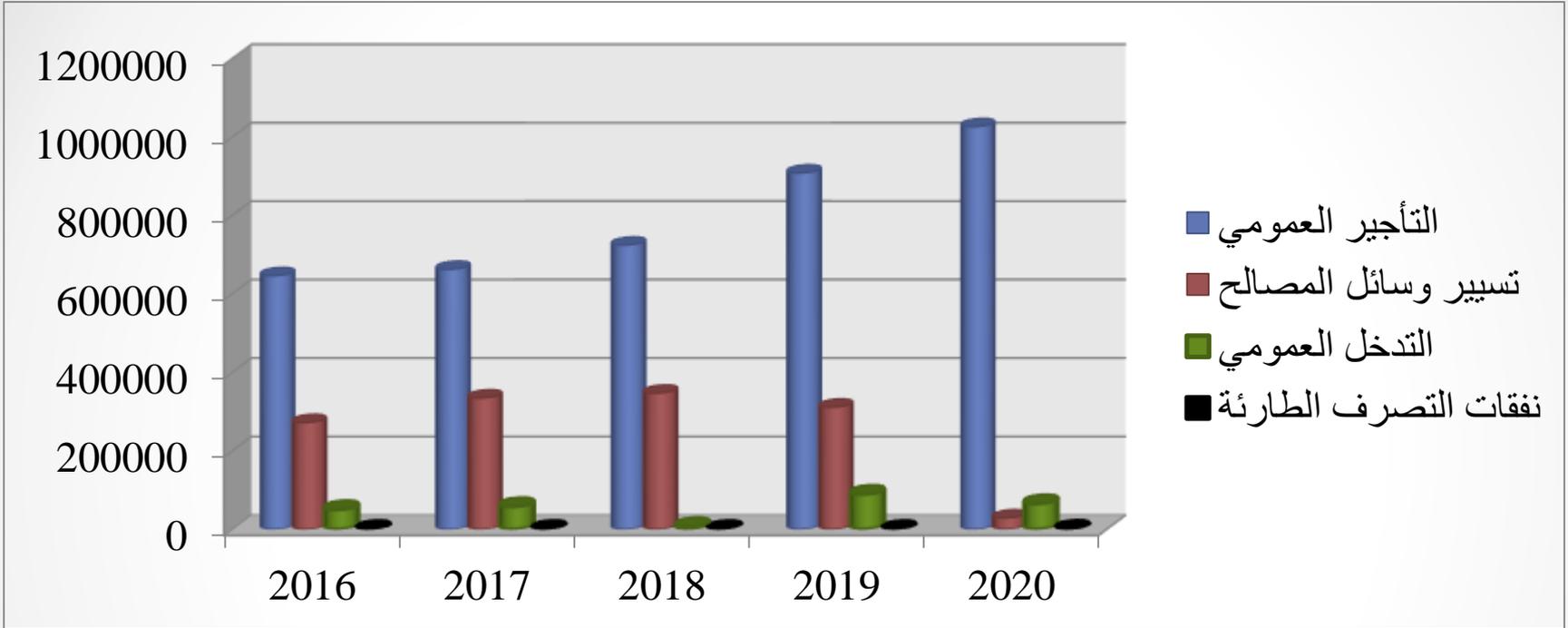
*لا تشكل النفقات المنجزة في إطار التدخل العمومي جزءا كبيرا من نفقات العنوان الأول خلال الفترة 2016-2020 حيث بلغت أقصاها 7% من نفقات العنوان الأول سنة 2019.

*لا تمثل نفقات فوائد الدين أهمية كبرى في مجمل نفقات العنوان الأول حيث بلغت أقصاها نسبة 2% سنة 2016 خلال الفترة 2016-2020.

تطور نفقات العنوان الأول من 2016 إلى 2020:

معدل النمو السنوي الهيكلي	نسبة التطور السنوية	2020	نسبة التطور السنوية	2019	نسبة التطور السنوية	2018	نسبة التطور السنوية	2017	2016	
12.3%	13%	1.026.150	25.4%	907.936	9.3%	723.885	2.5%	662.152	645.909	التأجير العمومي
-2.6%	-6.6%	290.420	19%	311.035	5%	385.533	35%	367.149	322.935	تسيير وسائل المصالح
6.7%	-26.8%	65.777	22.7%	89.877	25.7%	73.250	14.8%	58.273	50.743	التدخل العمومي
-	-	809	-	0	-	0	-	127	0	نفقات التصرف الطارئة
-12.9%	-25.4%	9.285	23.4%	12.454	-20.8%	10.091	-21%	12.744	16.135	فوائد الدين
7.7%	5.4%	1.392.444	10.7%	1.321.303	8.4%	1.192.761	6.2%	1.100.447	1.035.723	جملة النفقات

تطور نفقات العنوان الأول من 2016 إلى 2020:

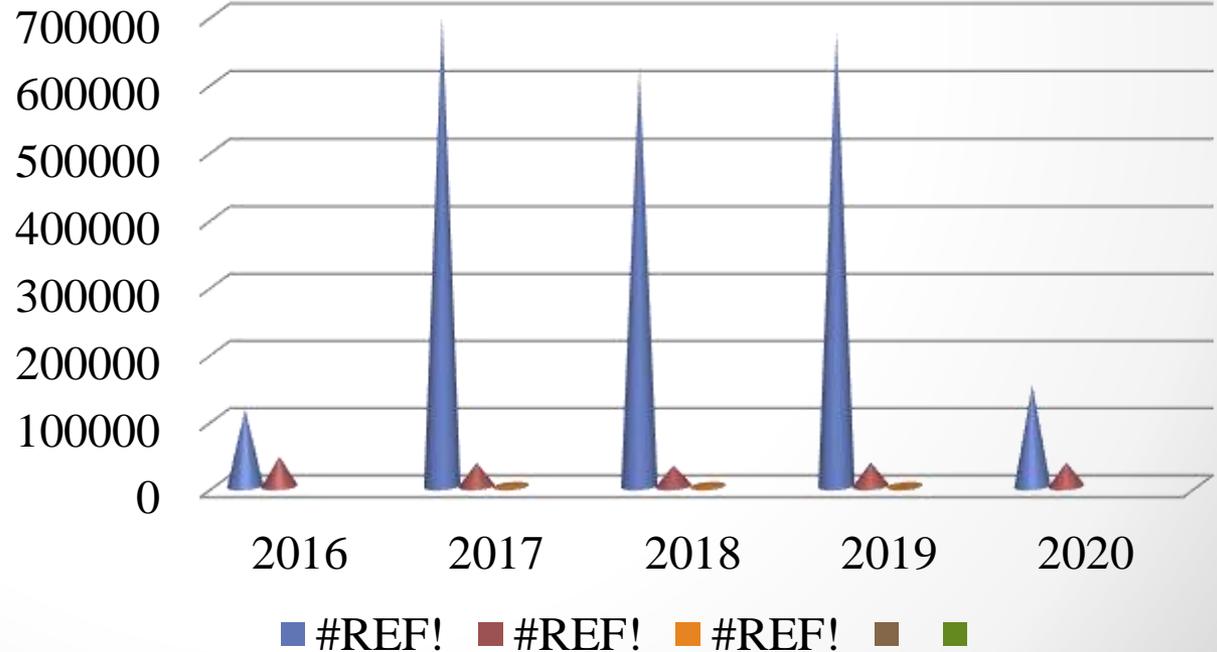


- بلغ معدل النمو السنوي الهيكلي لنفقات التأجير العمومي 12.3% و هي نسبة عالية راجعة بالأساس إلى الزيادات في الأجور.
- بلغ معدل النمو السنوي الهيكلي لنفقات وسائل المصالح -2.6% حيث تم ترشيد هذه النفقات لمجابهة ارتفاع نفقات الأجور.

تطور نفقات العنوان الثاني من 2016 إلى 2020:

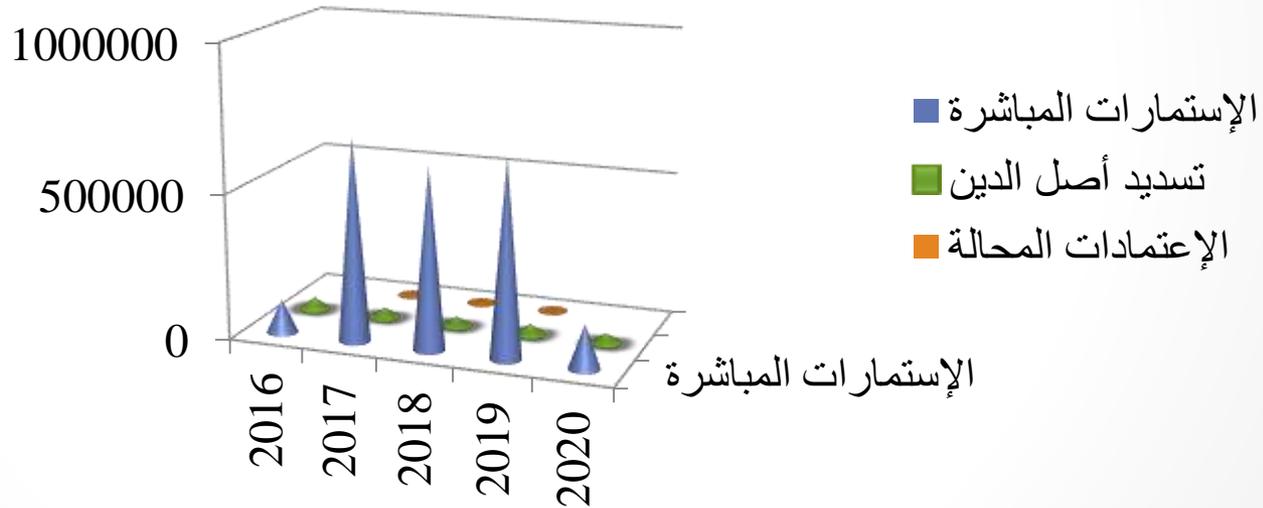
معدل النمو السنوي الهيكلية	نسبة التطور السنوية	2020	نسبة التطور السنوية	2019	نسبة التطور السنوية	2018	نسبة التطور السنوية	2017	2016	
%7.2	%77.6-	151.152	%8.6	673.578	%10.7-	620.261	%506	694.653	114.596	الاستثمارات المباشرة
%5.4-	%1-	35.323	%15	35.712	%10.9-	31.017	%21-	34.829	44.160	تسديد أصل الدين
-	-	-	-	91	-	2.658	-	3.249	-	الاعتمادات المحالة
%4	%73.7-	186.475	%8.4	709.382	%10.7-	653.937	%361	732.733	158.756	جملة النفقات

- بلغ معدل النمو
السنوي الهيكلي
للاستثمارات المباشرة
7.2% و هي نسبة
تعكس تطور استهلاك
اعتمادات التنمية
المخصصة لانجاز
المشاريع خلال الفترة
2020-2016.



تطور نفقات العنوان الثاني من 2016 إلى 2020:

معدل النمو السنوي الهيكلي	نسبة التطور السنوية	2020	نسبة التطور السنوية	2019	نسبة التطور السنوية	2018	نسبة التطور السنوية	2017	2016	
%7.2	%77.6-	151.152	%8.6	673.578	%10.7-	620.261	%506	694.653	114.596	الاستثمارات المباشرة
%5.4-	%1-	35.323	%15	35.712	%10.9-	31.017	%21-	34.829	44.160	تسديد أصل الدين
-	-	-	-	91	-	2.658	-	3.249	-	الاعتمادات المحالة
%4	%73.7-	186.475	%8.4	709.382	%10.7-	653.937	%361	732.733	158.756	جملة النفقات

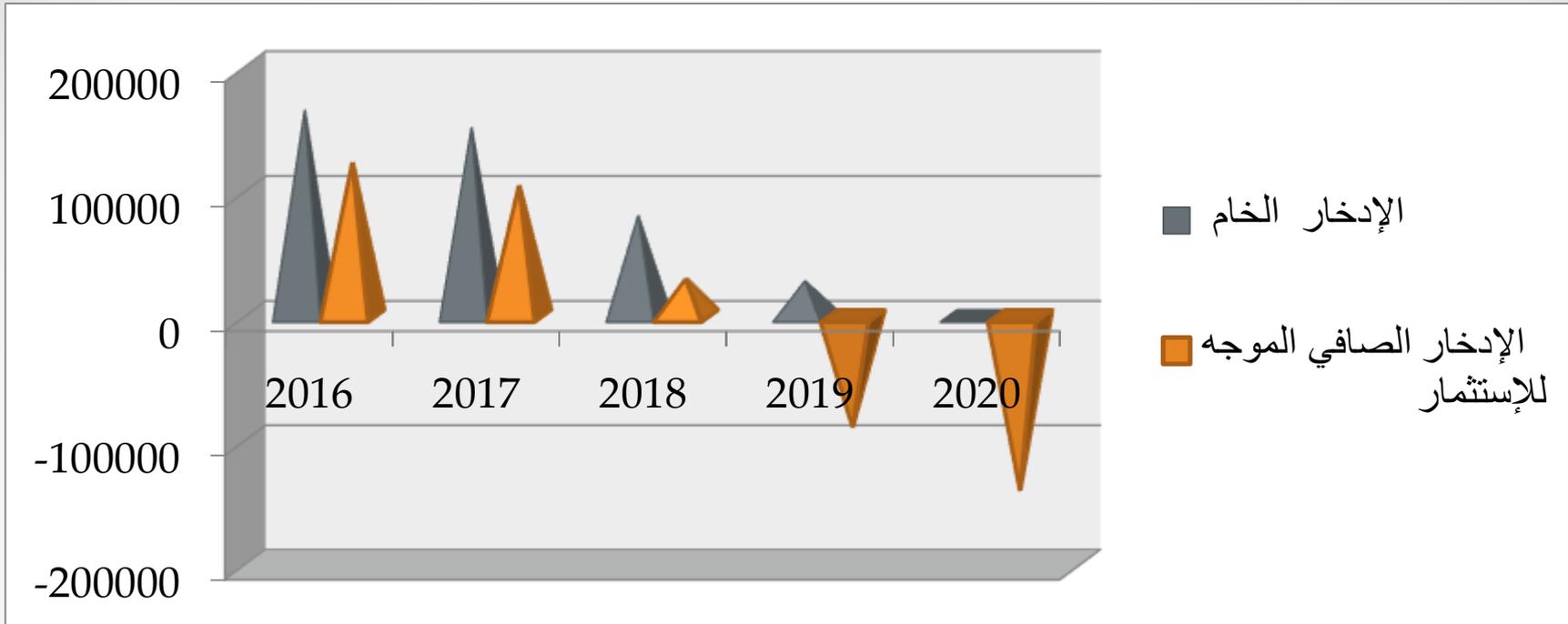


- بلغ معدل النمو السنوي الهيكلي للاستثمارات المباشرة 7.2% و هي نسبة تعكس تطور استهلاك اعتمادات التنمية المخصصة لانجاز المشاريع خلال الفترة 2020-2016.

مؤشر المجهود الادخاري من سنة 2016 الى سنة 2020:

نسبة الادخار الصافي الموجه للاستثمار (%)	نسبة الادخار الخام (%)	موارد العنوان الاول المحققة	الادخار الصافي	مبلغ الديون المتبقية بالعنوان الأول و المبرمجة بالسنة الموالية	الادخار الخام	السنة
10%	%13	1.258.027	123.441	41.900	165.341	2016
%8	%11	1.324.708	104.944	46.400	151.344	2017
%2	%6	1.342.719	29.841	50.918	80.759	2018
%6-	%2	1.442.676	89.254-	117.515	28.261	2019
%9-	%0	1.452.423	140.426-	140.426	0.00515	2020

مؤشر المجهود الادخاري من سنة 2016 إلى سنة 2020:



من خلال هذا الجدول يتضح لنا :

- انحدار الادخار الخام إلى مستوى مقارب للصفر سنة 2020

- انحدار الادخار الصافي إلى مستوى سلبي للغاية سنة 2020

- يعود هذا الانحدار الحاد في الادخار الخام و الادخار الصافي إلى :

* ارتفاع نسق نمو نفقات العنوان الأول مقارنة بنسق نمو موارد العنوان الأول (تقريبا الضعف)

* إتقال كاهل موارد العنوان الأول بمساهمة في العنوان الثاني و ذلك لخلاص عملة الحضائر و أصل الدين نظرا لضعف المدخرات

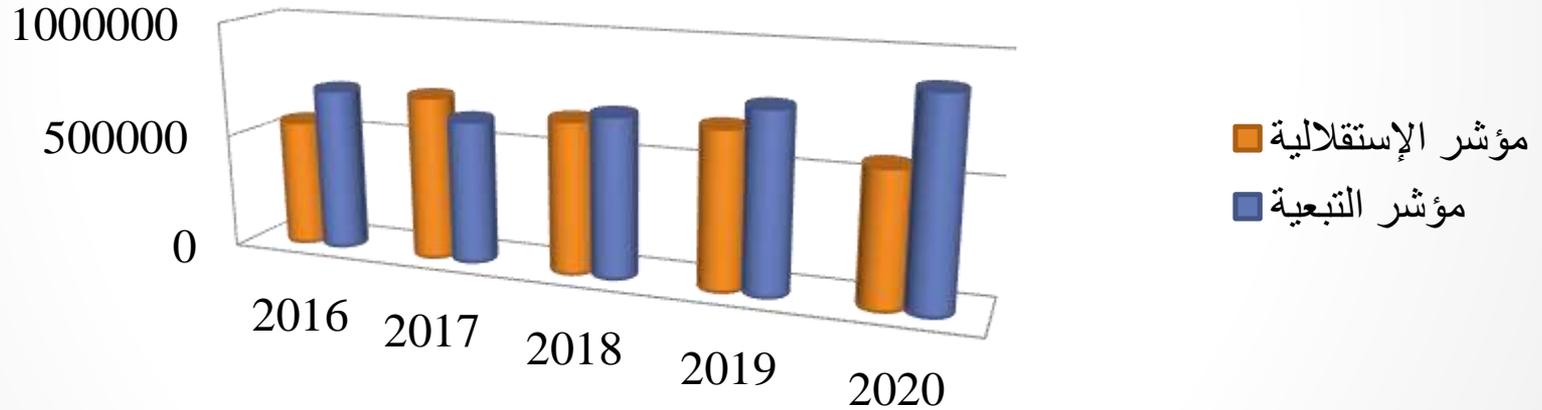
* ارتفاع نسق نفقات العنوان الأول خلال الفترة 2016-2020 أنتج مديونية متزايدة سنة تلو الأخرى مما أدى إلى سلبية الادخار الصافي.

* الادخار الصافي السلبي لسنة 2020 سيؤثر سلبا على الادخار الخام و على الادخار الصافي لسنة 2021 .

* ضرورة وضع سياسة للتكشف في نفقات العنوان الأول إلى جانب برنامج لدعم الموارد البلدية خلال سنة 2021 للخروج من الوضعية المالية الحرجة.

مؤشر الاستقلالية و التبعية من سنة 2016 إلى سنة 2020:

2020	2019	2018	2017	2016	
1.452.423	1.442.676	1.342.719	1.324.708	1.258.027	موارد العنوان الأول المحققة
572.663	674.349	654.484	707.179	551.716	الموارد الذاتية = موارد العنوان الأول- تحويلات الدولة
%39	%47	%49	%53	%44	مؤشر الاستقلالية
879.760	768.327	688.235	617.529	706.311	المناب من المال المشترك+تحويلات أخرى بعنوان التسيير
%60	%53	51%	46%	56%	مؤشر التبعية

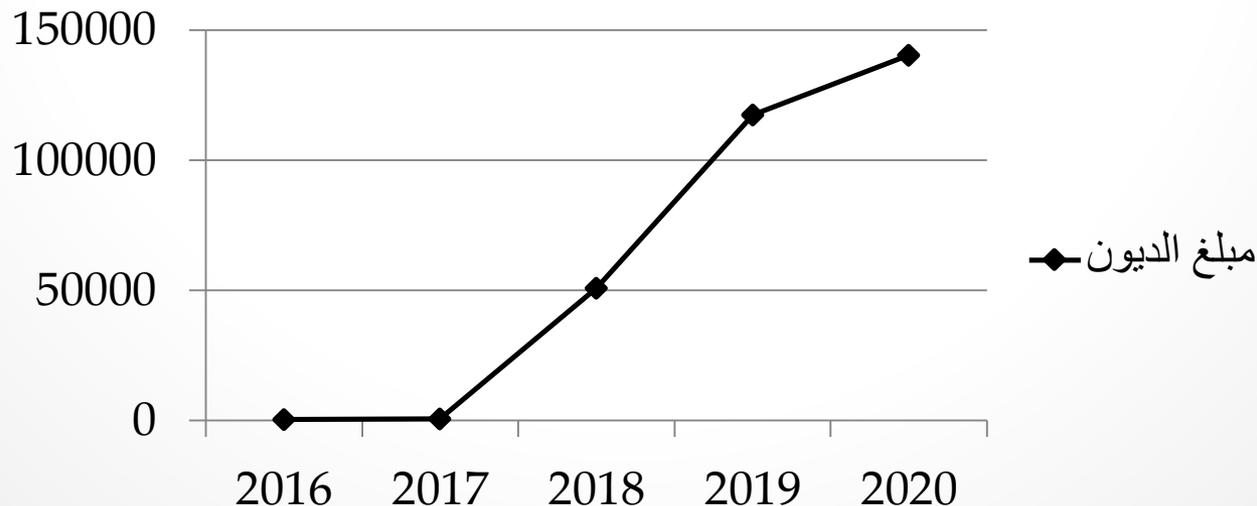


نلاحظ تفوق مؤشر التبعية لتحويلات الدولة على مؤشر الاستقلالية خلال الفترة 2016-2020 ،
وقد بلغ أقصاه سنة 2020 (60%) نظرا لتحويل منحة توازن بمبلغ قدره 50أد لمجابهة :
* تراجع مداخيل العنوان الأول بسبب الأزمة الوبائية التي شهدتها السنة المذكورة.
* ارتفاع كتلة الأجور التي أصبحت تفوق الدعم المالي السنوي المخصص لتمويل نفقات التصرف خاصة سنة 2019.

مؤشر المديونية البلدية :

السنة	موارد العنوان الاول المحققة	نفقات العنوان الاول المنجزة	مساهمة العنوان الاول في العنوان الثاني	الادخار الخام	الموارد المنقولة للسنة الموالية	الادخار الموجه للعنوان الثاني للسنة الموالية	مبلغ الديون المتبقية بالعنوان الاول و المبرمجة بالسنة الموالية	نسبة المديونية (مبلغ الديون/موارد العنوان الاول المحققة)
2016	1.258.027	1.035.723	56.963	165.341	52.857	112.484	41.900	3.3%
2017	1.324.708	1.100.447	72.917	151.344	30.000	121.344	46.400	3.5%
2018	1.342.719	1.192.761	69.198	80.759	11.976	68.783	50.918	3.8%
2019	1.442.676	1.321.303	93.112	28.261	5.998	22.263	117.515	8%
2020	1.452.423	1.392.444	59.978	0.00515	0	0.00515	140.426	9.7%

مبلغ الديون



مؤشر المديونية البلدية :

- نلاحظ ارتفاع كبير في نسبة المديونية من 3.3% سنة 2016 الى 9.7% سنة 2020.
- انطلق إشكال المديونية مع موفى سنة 2018 و خلال سنة 2019 (على الرغم من انها سنة عفو جبائي حققت فيه البلدية زيادة في مداخيل المعلوم/ عقارات مبنية ب 100اد) و يعود ذلك الى الأسباب التالية:
 - لم تتمكن البلدية خلال سنة 2018 من مجابهة الارتفاع غير المسبوق لمبالغ فواتير استهلاك الكهرباء سنة 2018(بلغ الإستهلاك السنوي لسنة 2018 366أد،في حين أن معدل الإستهلاك العادي للكهرباء كان في حدود 150 أد)
 - ادى ذلك إلى إبرام اتفاقية جدولة مع الشركة التونسية للكهرباء و الغاز أواخر سنة 2018 قصد تصفية هذه الديون و ذلك على مدى 4 سنوات بداية من سنة 2019
 - و قد نتج عن ذلك إقبال كاهل البلدية خلال سنة 2019 و ما بعدها.
 - ثم أصبحت البلدية غير قادرة على مجابهة الاستهلاك السنوي للتيار الكهربائي مما خلق ديونا جديدة تجاه الشركة
 - كما ادى ارتفاع نفقات التأجير العمومي خلال سنة 2019 (نسبة تطور ب25% مقارنة باجور سنة 2018) الى مزيد تعميق الازمة حيث عجزت البلدية عن الايفاء بالتعهدات المحمولة عليها بالعنوان الاول و بالتالي تم خلق ديون جديدة سنة 2020 و سنة 2021 تجاه شركة الكهرباء بالأساس الى جانب العديد من المؤسسات العمومية الاخرى على غرار sonede-anged-cnrps-télecome...
- ارتفاع مساهمة ع1 في نفقات ع2 خلال سنة 2019 بنسبة تطور بلغت 34% مقارنة بسنة 2018.(خلاص أشغال صيانة قنوات تصريف مياه الامطار /خلاص جزء من ثمن سيارة وظيفية خاصة برئيس البلدية/تسديد اصل الدين...) أدى بدوره الى مزيد تعميق الأزمة.
- هذا إلى جانب عدم تحقيق الميزانية سنتي 2018 و 2019 حيث بلغت نسبة تحقيق تقديرات موارد العنوان الأول على التوالي - 96 % و 91%.
- ارتفاع الديون أدى إلى:
 - * إبرام اتفاقية جدولة ثانية مع شركة الكهرباء لديون سنة 2019 و 2020 و قد تم تحيين برنامج تطهير الديون خلال سنة 2021 على ضوء الاتفاقية المذكورة.
 - * إيجاد صعوبات في خلاص الأجور سنة 2020 و سنة 2021 .
 - *تآكل المال الاحتياطي و عدم القدرة على تمويل العنوان الثاني (خاصة خلال سنة 2021) و الاقتصار على مبلغ المساهمة لخلاص أصل الدين و عملة الحضائر و على المساعدات الموظفة و غير الموظفة الممنوحة من صندوق القروض لتمويل المخطط التشاركي .

التشخيص المالي سنة 2021

1- موارد العنوان الأول:

مشروع ميزانية 2022	نسبة الانجاز	الموارد المحققة إلى غاية 31/10/2021	تقديرات ميزانية سنة 2021	الموارد المحققة سنة 2020	بيان الموارد
الجزء الأول					
381.000	%70	306.299	437.000	329.266	الصنف الأول: المعاليم على العقارات و الأنشطة
77.500	%72	55.551	77.000	76.143	الصنف الثاني: مداخيل اشغال الملك العمومي البلدي و استلزام المرافق العمومية فيه
458.500	%70	361.850	514.000	405.409	جملة الجزء الأول
الجزء الثاني					
166.800	%27	52.742	195.800	138.758	الصنف الثالث: معاليم الموجبات و الرخص الادارية و معاليم مقابل اسداء خدمات
76.500	%36	15.496	43.218	28.495	الصنف الخامس: مداخيل الملك البلدي الاعتيادية
1.143.163	%106	985.116	927.982	879.760	الصنف السادس: المداخيل المالية الاعتيادية
1.386.463	%90	1.053.354	1.167.000	1047.013	جملة الجزء الثاني
1.844.963	%84	1.415.204	1.681.000	1.452.423	جملة موارد العنوان الأول

موارد العنوان الثاني :

مشروع ميزانية 2022	نسبة الانجاز	الموارد المحققة إلى غاية 31/10/2021	تقديرات ميزانية سنة 2021	الموارد المحققة سنة 2020	بيان الموارد
3.041.000	%44	2.158.900	4.868.658	1.453.149	الصفحة السابع: منح التجهيز
-	%100	53.664	53.341	115.242	الصفحة الثامن: مدخرات و موارد مختلفة
3.041.000		2.212.565	4.922.000	1.568.391	جملة الجزء الثالث
-	-	-	-	4.669	الصفحة التاسع: موارد الاقتراض الداخلي
-	-	-	-	4.669	جملة الجزء الرابع
-	-	-	-	-	الصفحة الثاني عشر: الموارد المتأتية من الاعتمادات المحالة
-	-	-	-	-	جملة الجزء الخامس
3.041.000	%45	2.212.565	4.922.000	1.573.061	جملة موارد العنوان الثاني

نفقات العنوان الأول :

مشروع ميزانية 2022	نسبة الانجاز	المصاريف المنجزة إلى 31/10/2021	تقديرات ميزانية سنة 2021	المصاريف المنجزة سنة 2020	بيان النفقات
الجزء الأول					
1.120.500	%86	867.485	1.005.500	1.026.150	القسم الأول : التأجير العمومي
451.617	%64	271.589	424.856	290.420	القسم الثاني : وسائل المصالح
88.600	%65	64.150	97.800	65.777	القسم الثالث : التدخل العمومي
48.193	%0	0	1.694	809	القسم الرابع : نفقات التصرف الطارئة و غير الموزعة
1.708.910	%79	1.203.224	1.529.850	1.383.156	جملة الجزء الأول
الجزء الثاني					
16.052	%100	33.145	33.150	9.285	القسم الخامس : فوائد الدين
16.052	%100	33.145	33.150	9.285	جملة الجزء الثاني
1.724.963	%79	1.236.369	1.563.000	1.392.444	جملة نفقات العنوان الأول

نفقات العنوان الثاني :

مشروع ميزانية 2022	نسبة الانجاز	المصاريف المنجزة إلى 31/10/2021	تقديرات ميزانية سنة 2021	المصاريف المنجزة سنة 2020	بيان النفقات
الجزء الثالث					
2.472.000	5%	266.966	4.992.000	151.151	القسم السادس : الاستثمارات المباشرة
641.000	-	-	-	-	القسم الثامن : نفقات التنمية الطارئة و غير الموزعة
3.113.000	5%	266.966	4.991.697		جملة الجزء الثالث
الجزء الرابع					
48.000	100%	47.925	48.000	35.323	القسم العاشر : تسديد أصل الدين
48.000	100%	47.925	48.000	35.323	جملة الجزء الرابع
الجزء الخامس					
-	-	-	-	-	القسم الحادي عشر : النفقات المسددة من الاعتمادات المحالة
-	-	-	-	-	جملة الجزء الخامس
3.161.000	6%	314.891	5.040.000	186.475	جملة نفقات العنوان الثاني

مشروع ميزانية سنة 2022 ليس نهائي و قد تم ارساله إلى أمانة المال الجهوي لإبداء الرأي و من ثمة ستتعقد جلسة المجلس البلدي قصد اجراء التحويلات اللازمة وعرضه على المصادقة النهائية

2) برامج المتدخلين العموميين (STEG-SONED-ONAS) بعنوان سنة 2022 و المناطق التي تم التدخل بها من خلال البرامج الاستثمارية البلدية للسنوات السابقة و مشاريع البرامج الجهوية للتنمية

تمت مراسلة مختلف المتدخلين العموميين لتقديم برامج تدخلاتهم خلال سنة 2022 و ذلك تبعا لمكتوبنا عدد 836 بتاريخ 2021/10/19 و تم موافقتنا برودود الشركة التونسية للكهرباء و الغاز و الشركة الوطنية لاستغلال و توزيع المياه كالاتي:

□ بالنسبة للشركة التونسية للكهرباء و الغاز تبعا لمكتوبهم عدد 1577 الوارد علينا بتاريخ 2021/11/16 فسيتم التدخل بتقسيم سعيدة من خلال تجهيز المحول و مد الشبكة الكهربائية متوسطة الضغط (تحت ارضي) و بحى الفتح من خلال تزويد القسط الأول من تقسيم حى الفتح في إطار اتفاقية مع الوكالة العقارية للسكنى و كذلك برمجة تدخلات في إطار المشاريع الحديثة التابعة لمختلف الوزارات منها المبرمج و منها ما يقع إدراجه حسب الطلب.

□ النسبة للشركة الوطنية للاستغلال و توزيع المياه تبعا لمكتوبهم عدد المؤرخ في 2021/10/28 الوارد علينا بتاريخ 2021/11/01 سيكون التدخل من خلال تجديد شبكة المياه الصالحة للشرب بشارع الحبيب بورقيبة انطلاقا من الملعب البلدي إلى محطة القطار و بعض الانهج المتفرعة كنهج طارق ابن زياد و نهج تونس.

□ فيما يتعلق بديوان التطهير فسيكون التدخل بحى الحواتة و البكباكة و حى الإقبال من خلال تجديد الشبكة.

□ فيما يخص شركة اتصالات تونس لم يتم موافقتنا ببرنامج تدخلها.

- النسبة للشركة الوطنية للاستغلال و توزيع المياه تبعا لمكتوبهم عدد المؤرخ في 28/10/2021 الوارد علينا بتاريخ 01/11/2021 سيكون التدخل من خلال تجديد شبكة المياه الصالحة للشرب بشارع الحبيب بورقيبة انطلاقا من الملعب البلدي إلى محطة القطار و بعض الانهج المتفرعة كنهج طارق ابن زياد و نهج تونس.
- فيما يتعلق بديوان التطهير فسيكون التدخل بحي الحواتة و البكباكة و حي الإقبال من خلال تجديد الشبكة.
- فيما يخص شركة اتصالات تونس لم يتم موافاتنا ببرنامج تدخلها.

مشاريع برنامج الاستثمار البلدي 2016-2017

الملاحظات	سنة الانجاز	الكلفة (أد)	المشروع
مشروع منجز	2016 2017	6 349	<p>مشروع تعبيد الطرقات (SOTRAGES) (نهج تونس و حي الزهور) نهج تونس: 430 م خ حي الزهور: 620 م خ - دراسة -انجاز</p>
مشروع منجز	2017 2017	4 182	<p>مشروع تعبيد الطرقات (نهج حنبل) 800 م خ (STN) - دراسة - انجاز</p>
مشروع منجز	2017 2017	4,5 60.6	<p>مشروع تجميل المدينة (تجديد شبكة التنوير العمومي بشارع الحبيب بورقيبة) (SMSL) - دراسة - انجاز</p>
مشروع منجز	2016/2017	45	تهينة الحدائق
مشروع منجز	2016/2017	5,5 534,5	<p>مشروع تهذيب حي العريش (STN) دراسة انجاز</p>

مشاريع برنامج الاستثمار البلدي 2018

الملاحظات	سنة الانجاز	الكلفة (أد)	المشروع
مشروع منجز	2018	9.04 410	<u>مشروع تعبيد الطرقات</u> <u>(نهج الدستور-نهج المغرب-حي</u> <u>الاقبال)</u> - دراسة - انجاز
مشروع منجز	2018	78	<u>مشروع صيانة شبكة تصريف مياه</u> <u>الامطار بحي الفتاح</u> - انجاز

المشاريع البلدية المتواصلة 2019-2020

المشروع	الكلفة (أد)	سنة الانجاز	نسبة الانجاز المالي	نسبة الانجاز المادي	الملاحظات و الإشكاليات
مشروع تعبيد الطرقات : نهج الدينار 200 م خ نهج طبرقة 200 م خ نهج الكرة الحديدية 150 م خ حي الديوانة 400 م خ تعبيد نهج غاندي 480 م خ	514	2019	100%	90%	تم الاستلام الوقي بتاريخ 22/10/2021.
تهذيب حي الحرية	2500	2019			تم الاعلان عن طلب العروض بتاريخ 2021/11/22.
مشروع تعبيد الطرقات : نهج مطر 460 م خ جزء من حي الفتح 710 م خ -مسلك التكنة بالزعرور - جزء من نهج غاندي 240 م خ	710 90	2020		40%	تم الموافقة على تقرير تقييم العروض من طرف اللجنة الجهوية لمراقبة الصفقات العمومية بتاريخ 10/11/2021 و بصدد تسجيل الصفقة.
اقتناء شاحنة ضاغطة لفائدة منطقة التوسع الزعرور	162.6	2020			تم إصدار إذن اداري للتزود بتاريخ 08/10/2021.

المشاريع البلدية الجديدة 2021

المشروع	الكلفة (أد)	سنة الانجاز	نسبة الانجاز المالي	نسبة الانجاز المادي	الملاحظات والإشكاليات
مشروع اقتناء معدات 2 جرارات-2 مجرورات حاويات فضلات -معدات صيانة و معدات بستنة	119 51 30	2021			- بالنسبة للجرارات تم إصدار الإذن الإداري بالتزود بتاريخ 29/10/2021. - بالنسبة للحاويات بصدد تسجيل الصفقة - بالنسبة لمعدات البستنة تم استلام قسط أول بتاريخ 17/11/2021 و بصدد التزود بالقسط الثاني قريبا.
تهينة المستودع البلدي دراسة و انجاز	492 10+41 (351+0)	2021			بصدد إعداد لجنة البناءات المدنية
اقتناء عقارات	100	2021			تمت مراسلة وزارة أملاك الدولة و الشؤون العقارية بخصوص دار الجمعيات، السوق البلدي و مقر الاتحاد النسائي.

مشاريع البرامج الجهوية للتنمية المبرمج انجازها خلال سنة 2022

المشروع

تعبيد نهج عبد الله البجاوي (REINFORCEMENT)

تعبيد النهج الرابط بين المقبرة المسيحية و نهج محمد صالح بن بريك بتقسيم الهذلي

تعبيد نهج بتقسيم الحشاني

• تم إسناد الإذن الإداري للانطلاق في الأشغال للمقابلة بالنسبة للمشاريع المذكورة أعلاه

3) مطالب و مقترحات المواطنين و المشاريع المقترحة التي تعذر انجازها نظرا لعدم توفر الاعتمادات

ع/ار	نوعية المشروع	المنطقة (الحي - النهج)	الملاحظات
1	تعبيد الطرقات	تقسيم حشيشة	تم برمجة تعبيد جزء أول من تقسيم حشيشة(حي الديوانة) خلال برنامج 2019 و تم الانجاز فيما تعذر استكمال بقية التقسيم نظرا لعدم توفر الاعتمادات.
2	تعبيد الطرقات	حي الفتح	برمجة تعبيد جزء أول من حي الفتح خلال برنامج 2020 و تم تعيين المقاوله فيما تعذر برمجة تعبيد كامل الحي نظرا لعدم توفر الاعتمادات
3	تعبيد الطرقات	نهج طبرقة - نهج الدينار - نهج الكرة الحديدية	تم برمجة تعبيد جزء أول الانهج المذكورة خلال برنامج 2019 و تم الانجاز فيما تعذر استكمال ما تبقى من الانهج نظرا لعدم توفر الاعتمادات.

4) تحديد موارد البرنامج السنوي للاستثمار البلدي التشاركي لسنة 2022

تبلغ الموارد المخصصة لبرنامج الاستثمار البلدي لسنة 2022: **641 أد**
وذلك حسب الخطة التمويلية التالية :
مساعدة غير موظفة من طرف صندوق القروض ومساعدة الجماعات
المحلية: **641 أد**

1/4 منهجية توزيع الموارد

- 1- مقترحات المواطنين لبرنامج الاستثمار السنوي لسنة 2022
- 2- مقترحات المواطنين للمشاريع التي لم يتم انجازها خلال البرامج السابقة نظرا لعدم توفر الاعتمادات
- 3- التشخيص الفني و المالي و قابلية المشاريع المقترحة للإنجاز
- 4- مشاريع البرامج الجهوية للتنمية المبرمجة خلال سنة 2022
- 5- برامج المتدخلين العموميين خلال سنة 2022

2/4 توزيع الموارد (مشاريع مهيكلة-مشاريع إدارية-مشاريع القرب)

المعروض على أعضاء المجلس البلدي توزيع الاعتمادات المخصصة لبرنامج الاستثمار السنوي لسنة 2022 البالغة 641 أد على التدخلات الثلاثة : (برامج القرب المتعلقة بتحسين ظروف عيش المواطن و برامج مهيكلة للمدينة و البرامج الادارية).

النسبة	الاعتماد المخصص	بيان التدخل
100%	641أد	برامج القرب تتعلق بتحسين ظروف عيش المواطن
0%	0أد	البرامج الإدارية
0%	0أد	برامج مهيكلة للمدينة
100.%	641أد	الجملة

(5) توزيع الموارد على مختلف المناطق

النسبة	الاعتماد المخصص	المنطقة
31,2%	أد 200	المنطقة عدد 1
15,6%	أد 100	المنطقة عدد 2
53,2%	أد 341	المنطقة عدد 3
0%	أد 0	المنطقة عدد 4
100.%	أد 641	الجملة