



الجمهورية التونسية
وزارة الداخلية
بلدية تينجة

برنامج الإستثمار التشاركي البلدي لسنة 2022 الجلسة التشاركية العامة

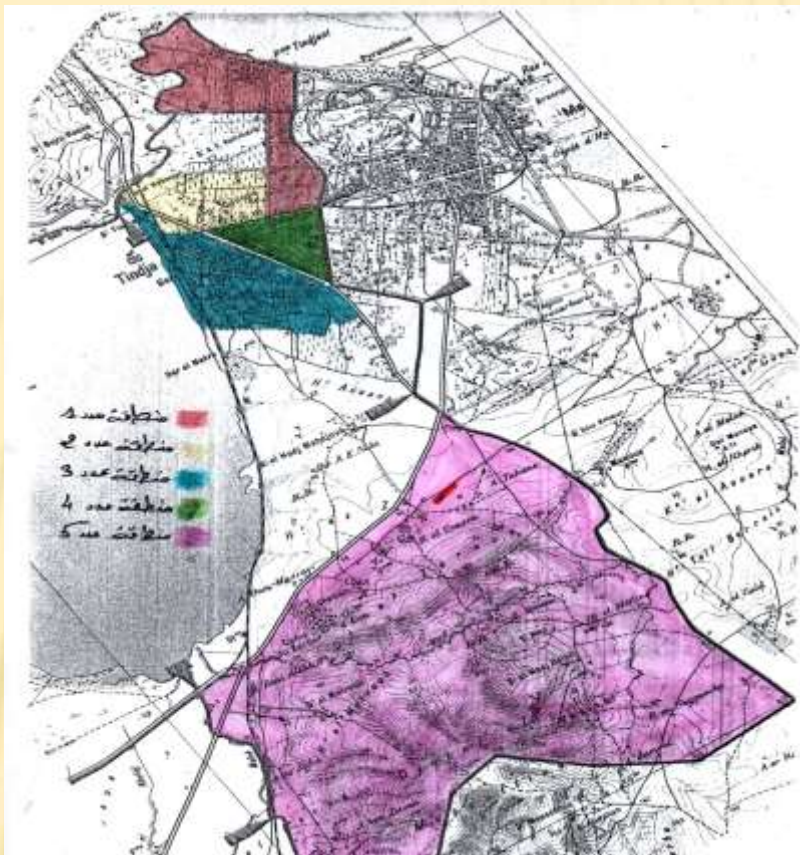
جدول الأعمال

- 1- تقديم الإطار العام للجلسة ومعطيات عامة عن البلدية
- 2- تقديم منهجية التقسيم الترابي للمنطقة البلدية و نتائجها
- 3- تقديم نتائج التشخيص الفني للمناطق البلدية
- 4- تقديم مقترحات المواطنين
- 5- تقديم الاستثمارات البلدية خلال الفترة 2016-2021 و المشاريع المتواصلة و الاشكاليات التي تعترضها
- 6- تقديم المشاريع الجهوية المتواصلة و المبرمجة و برامج المتدخلين العموميين
- 7- تقديم قائمة المشاريع التي تم تحديدها من قبل المواطنين عند اعداد البرامج السنوية السابقة و التي تعذر انجازها لعدم توفر الاعتمادات
- 8- تقديم نتائج التشخيص المالي
- 9- تقديم الموارد المالية المخصصة لبرنامج الاستثمار التشاركي لسنة 2022
- 10- منهجية توزيع الموارد المالية المخصصة على مختلف التدخلات والمناطق
- 11- نقاش عام و المصادقة على نتائج الجلسة

1- معطيات عامة عن المنطقة البلدية

تاريخ الإحداث:

23 أفريل 1985



➤ المساحة الجمالية قبل تحوير الحدود: 1029 هك

➤ مساحة عمادة تينجة: 312.4 هك

➤ مساحة عمادة قنقلة: 716.6 هك

➤ المساحة الجمالية بعد تحوير الحدود: 14306 هك

➤ مساحة عمادة تينجة: 312.4 هك

➤ مساحة عمادة قنقلة: 716.6 هك

➤ مساحة عمادة الزعرور: 13277 هك

➤ عدد السكان حسب تعداد سنة 2014:

21139 ساكن

➤ عدد السكان حسب إحصائيات

➤ 2018: 25041 ساكن

2- منهجية التقسيم الترابي

المنهجية التي تم من خلالها تقسيم المنطقة البلدية :

✓ الكثافة السكانية

✓ الطرقات المرقمة

✓ السكة الحديدية

✓ الوضعيات الاجتماعية

✓ التقاسيم المهنية

3- تقديم نتائج التشخيص الفني للمناطق البلدية:

بطاقة إحصاء وصفية تقديرية للبنية الأساسية بالمناطق :

المناطق	الطول الجملي للأنهـج و الشوارع بالكم	الطرقات (م ²)				الأرصفة (م ²)			التنوير العمومي			الربط بشبكة تطهير المياه المستعملة (%)	وجود اشكالات في تصريف المياه		
		غير معبد	معبد			نسبة الطرق التي تتطلب الصيانة	نسبة الطرق التي تتطلب الصيانة	نسبة المساحة الجميلية التقديرية	نسبة المساحة المرصفة التقديرية	نسبة المساحة الغير مرصفة	العدد الجملي لنقاط الإضاءة			عدد النقاط التي تتطلب الصيانة	نسبة التغطية
			طريق حالتها سينة للصيانة	طبقة مضاعفة حالتها جيدة	طبقة اسفلتية في حالة جيدة										
المنطقة عدد 01	21.789	44831.2	48380	16680	31070	22%	32%	58395	13000	78%	347	57	81%	88%	نعم
المنطقة عدد 02	20.540	28106	16400	14200	47830	45%	26%	44850	16200	64%	273	52	85%	80%	نعم
المنطقة عدد 03	25.270	60702	38545	15712	24387	24%	59%	77280	19320	75%	390	63	70%	97%	نعم
المنطقة عدد 04	11.060	20227	6340	5975	33663	50%	30%	29025	5300	82%	219	37	75%	98%	نعم
الجملة	78.659	153866.2	109665	52567	136950	35%	37%	209550	53820	75%	1229	209	78%	91%	

المنطقة	الاشكاليات
المنطقة عدد 01	تعاين المنطقة عدد 01 من مشكل الربط بشبكة التطهير خاصة على مستوى نهج 18 جانفي و ذلك بسبب إنخفاضها على الشبكة الرئيسية. أما حالة الطرق التي تتطلب التدخل فتبلغ نسبتها حوالي 18% و خاصة نهج 18 جانفي و الأنهرج المتفرعة عنه و نهج السبينة. سيتم تعبيد النهج الفاصل بين حي الديوانة و تقسيم الهذلي في إطار البرنامج الجهوي للتنمية المندمجة لسنة 2022.
المنطقة عدد 02	تعتبر حالة الطرق و تصريف مياه الأمطار من أساسيات المنطقة عدد 02 حيث بلغت نسبة الطرق التي تتطلب التدخل حوالي 32% خاصة على مستوى نهج الرتل و الفراحتية و البكباكة. أما بالنسبة إلى الربط بالشبكات في هذه المنطقة فحي الفراحتية يتطلب التدخل للربط بشبكة التطهير . سيتم تعبيد أنهرج بحي الفتح في إطار برنامج الإستثمار لسنة 2021 الذي سينطلق قريبا و نهج المهدية كاملا في إطار برنامج التنمية المندمجة.
المنطقة عدد 03	تتطلب المنطقة عدد 03 ضرورة التدخل لتصريف مياه الأمطار بأغلب الأنهرج و حماية المتساكنين من الفيضانات و خاصة عند تقاطع الطرق . ضرورة حلحلة إشكال تصريف المياه المستعملة على مستوى آخر نهج ماطر و خاصة تصريف مياه الأمطار . أما نسبة التعبيد تعد جيدة حيث بلغت حوالي 75% حيث يبقى التدخل في اجراء من نهج ماطرو نهج براست وحي الوصايفية. سيتم تعبيد نهج ماطر في هذه المنطقة في إطار برنامج الإستثمار لسنة 2021 الذي سينطلق قريبا.
المنطقة عدد 04	تعاين المنطقة عدد 04 من فيضانات مياه الأمطار خاصة في الأحياء الرابطة مع الطريق الوطنية عدد 11 مثلا حي الفولاذ و تقسيم الحشاني . تم برمجة تهيئة حي الحرية كاملا في إطار تهذيب الاحياء الشعبية و سيتم الإنطلاق في الأشغال خلال سنة 2022.

4- تقديم مقترحات المواطنين:

- 1- ورود تشيكيات يومية من المواطنين فيما يتعلق بمشكل تراكم مياه الامطار بالطرقات البلدية.
- 2- وردت على ادارة البلدية عريضة من متساكني تقسيم حشيشة مصحوبة بإمضاءاتهم يطلبون من خلالها استكمال تعبيد القسط الثاني من تقسيم حشيشة باعتبار انه تم تعبيد القسط الاول ضمن البرنامج الاستثماري لسنة 2020 و لم يتسنى استكمال تعبيد كامل التقسيم نظرا لعدم توفر الاعتمادات.

اتحادات متساكني حي مقسم حشيشة لموضوع تهينة وتصلح وتعبيد طرقات الحي

الاسم واللقب	رقم بطاقة التعريف الوطنية	الاعضاء
21	00000 613	فكري جويج
22	00000 545	طارق مراد
23	00000 113	محمد لطيف الزنتيس
24	00000 717	عبد الله الترشيد
25	00000 289	محمد جويج
26	00000 415	طيف جويج
27	00000 121	يوسف جويج
28	00000 145	مولود جويج
29	00000 368	رفيق الفريسي
30	00000	هلو جويج
31	00000 743	رفيق جويج
32	00000 465	فكر جويج
33	00000 833	ابراهيم الفقيه
34	00000 213	سارة الفقيه
35	00000 345	لطيف جويج
36	00000 136	منصور جويج
37	00000 197	عبد العزيز البازوري
38	00000 690	علاء الدين المصيني
39	00000 434	المراد جويج
40	00000 395	عبد جويج

* الأرقام الثلاث الأخيرة من بطاقة التعريف الوطنية

اتحادات متساكني حي مقسم حشيشة لموضوع تهينة وتصلح وتعبيد طرقات الحي

الاسم واللقب	رقم بطاقة التعريف الوطنية	الاعضاء
1	00000 118	درويش الكروبي
2	00000 449	رضا المصطفى
3	00000 120	نور الدين المصطفى
4	00000 197	عبد الله المصطفى
5	00000 504	عبد الله المصطفى
6	00000 845	طارق جويج
7	00000 847	عبد الله المصطفى
8	00000 248	المراد المصطفى
9	00000 398	كمال المصطفى
10	00000 130	عبد الله المصطفى
11	00000 851	علي المصطفى
12	00000 942	عبد الله المصطفى
13	00000 511	عبد الله المصطفى
14	00000 596	عبد الله المصطفى
15	00000 886	محمد المصطفى
16	00000 791	محمد المصطفى
17	00000 536	عبد الله المصطفى
18	00000 235	عبد الله المصطفى
19	00000 701	عبد الله المصطفى
20	00000	عبد الله المصطفى

* الأرقام الثلاث الأخيرة من بطاقة التعريف الوطنية

تهينة في 19 نوفمبر 2021

الى السيدة رئيسة بلدية تهينة

هبة تهينة

الموضوع : تهينة وتصلح وتعبيد طرقات حي تقسيم حشيشة

نحن المعضون اسفله متساكني مقسم حشيشة التابع لبلدية تهينة هذا المقسم لم نشهد اي تدخل او صيانة او اصلاح او تهينة منذ عشرات السنين ما يقارب عشرين سنة لحالة الطرقات أصبحت غير صالحة للاستعمال وخاصة في مساكن الحي بومينا وبسارا

الحي ياتي امام جبل سيدي يحيى ويحده طريق نهج الاثنيب التجهي فلي فصل الشتاء كل مياه الامطار الاتية من نهج الاثنيب التجهي وجبل سيدي يحيى تتجمع وتتراكم في حي مقسم حشيشة وعلى مسؤولي الاشغال في البلدية التاكيد من صحة ما نطرحه

كلم من متساكني نغمر الامطار دغليز مسكنا ومن ناحية جهة الحي حدث ولا حرج كل متساكن من الحي يحاول ان يصلح الرصيف امام منزله فالحصيف الأصلي لا وجود له سيأتي رئيسة بلدية تهينة نطلب منك بكل الحاج زيارة قبة الحي مقسم حشيشة لما يتوجب التدخل العاجل والملمح وربط الاشغال في الان نفسه مع اشغال تعبيد طريق الاثنيب التجهي مع طلب غير عاجل هو تسليم عمدة الاله جويج وتسلم رقم الم

سيأتي رئيسة بلدية تهينة نطلب من سيديك ومن كل المجلس البلدي ان يضع تهينة واصلح وتعبيد طرقات حي مقسم حشيشة من الأولويات العاجلة للبلدية مع العلم ان اغلب اعياء بلدية تهينة ولقت فيها اشغال واصلاحات الا حي مقسم حشيشة رغم تدوير قبلة التحلية ويحق له التمسك

سيأتي رئيسة بلدية تهينة في انتظار اعطاء الأولوية لهذا الموضوع نلقبى منا فائق اعراضنا ونطلب منك والى كمال المجد من البلدية

5

5- تقديم الاستثمارات البلدية خلال الفترة 2016-2021 و المشاريع المتواصلة و الاشكاليات التي تعترضها

المشاريع البلدية المدرجة ببرنامج الاستثمار البلدي لسنوات 2016 - 2017 - 2018

المشروع	الكلفة (أد)	سنة الانجاز	الملاحظات
مشروع تعبيد الطرقات (SOTRAGES) (نهج تونس و حي الزهور) نهج تونس: 430 م خ حي الزهور: 620 م خ - دراسة -انجاز	6 349	2016 2017	مشروع منجز
مشروع تعبيد الطرقات (نهج حنبل) 800 م خ (STN) - دراسة - انجاز	4 182	2017 2017	مشروع منجز
مشروع تجميل المدينة (تجديد شبكة التتوير العمومي بشارع الحبيب بورقيبة) (SMSL) - دراسة - انجاز	4,5 60.6	2017 2017	مشروع منجز
تهيئة الحدائق	45	2016/2017	مشروع منجز
مشروع تهذيب حي العريش (STN) دراسة انجاز	5,5 534,5	2016/2017	مشروع منجز
مشروع تعبيد الطرقات (نهج الدستور-نهج المغرب-حي الاقبال) - دراسة - انجاز	9.04 410	2018	مشروع منجز
مشروع صيانة شبكة تصريف مياه الامطار بحي الفتح	78	2018	مشروع منجز

المشاريع البلدية المدرجة ببرنامج الاستثمار البلدي لسنتي 2019-2020 :

المشروع	الكلفة (أد)	سنة الانجاز	نسبة الانجاز المالي	نسبة الانجاز المادي	الملاحظات والإشكاليات
: مشروع تعبيد الطرقات نهج الدينار 200 م خ نهج طبرقة 200 م خ نهج الكرة الحديدية 150 م خ حي الديوانة 400 م خ تعبيد نهج غاندي 480 م خ	424	2019	%100	%100	تم الاستلام الوتقي بتاريخ 22/10/2021.
تهذيب حي الحرية	2500	2019			تم الاعلان عن طلب العروض بتاريخ 2021/11/22.
مشروع تعبيد الطرقات : نهج ماطر 460 م خ جزء من حي الفتح 710 م خ -مسلك التكنة بالزعرور	710	2020			تم الموافقة على تقرير تقييم العروض من طرف اللجنة الجهوية لمراقبة الصفقات العمومية بتاريخ 10/11/2021.
- جزء من نهج غاندي 240 م خ	90		%100	%100	تم الاستلام الوتقي بتاريخ 22/10/2021.
اقتناء شاحنة ضاغطة لفائدة منطقة التوسع الزعرور	162.6	2020			تم إصدار إذن اداري للتزود بتاريخ 08/10/2021.

المشاريع البلدية المدرجة ببرنامج الاستثمار البلدي لسنة 2021 :

المشروع	الكلفة (أد)	سنة الانجاز	نسبة الانجاز المالي	نسبة الانجاز المادي	الملاحظات و الإشكاليات
مشروع اقتناء معدات 2 جرارات-2 مجرورات حاويات فضلات -معدات صيانة و معدات بستنة	119 51 30	2021	100%	- بالنسبة للجرارات تم إصدار الإذن الإداري بالتزود بتاريخ 29/10/2021. - بالنسبة للحاويات بصدد تسجيل الصفقة - تم تسلم المعدات على قسطين بتاريخ 2021/11/17 و 2021/12/01	
تهيئة المستودع البلدي دراسة و انجاز اقتناء عقارات	492 (+100+41) (351) 100	2021 2021		- بصدد إعداد لجنة البناءات المدنية تمت مراسلة وزارة أملاك الدولة و الشؤون العقارية بخصوص دار الجمعيات، السوق البلدي و مقر الاتحاد النسائي.	

6- تقديم المشاريع الجهوية المتواصلة و المبرمجة و برامج المتدخلين العموميين

المشاريع الجهوية المتواصلة و المبرمجة

تم إسناد الإذن الإداري للانطلاق في الأشغال بالنسبة للمشاريع التالية:

تعبيد نهج عبد الله البجاوي (REINFORCEMENT)
تعبيد النهج الرابط بين المقبرة المسيحية و نهج محمد صالح بن بريك بتقسيم الهذلي
تعبيد نهج بتقسيم الحشاني

برامج المتدخلين العموميين :

الشركة الوطنية لاستغلال و توزيع المياه	تجديد شبكة المياه الصالحة للشرب بشارع الحبيب بورقيبة انطلاقا من الملعب البلدي إلى محطة القطار و بعض الانهج المتفرعة كنهج طارق ابن زياد و نهج تونس.
الشركة التونسية للكهرباء و الغاز	سيتم التدخل بتقسيم سعيدة من خلال تجهيز المحول و مد الشبكة الكهربائية متوسطة الضغط (تحت ارضي) و بحى الفتح من خلال تزويد القسط الأول من تقسيم حى الفتح في إطار اتفاقية مع الوكالة العقارية للسكنى و كذلك برمجة تدخلات في إطار المشاريع الحديثة التابعة لمختلف الوزارات منها المبرمج و منها ما يقع إدراجه حسب الطلب.
الديوان الوطني للتطهير	التدخل بحى الحواتة و البكباكة و حى الإقبال من خلال تجديد الشبكة.
شركة اتصالات تونس	لم تتم موافاة مصالح البلدية بتدخل الشركة بعنوان سنة 2022

7- تقديم قائمة المشاريع التي تم تحديدها من قبل المواطنين عند اعداد البرامج السنوية السابقة و التي تعذر انجازها لعدم توفر الاعتمادات

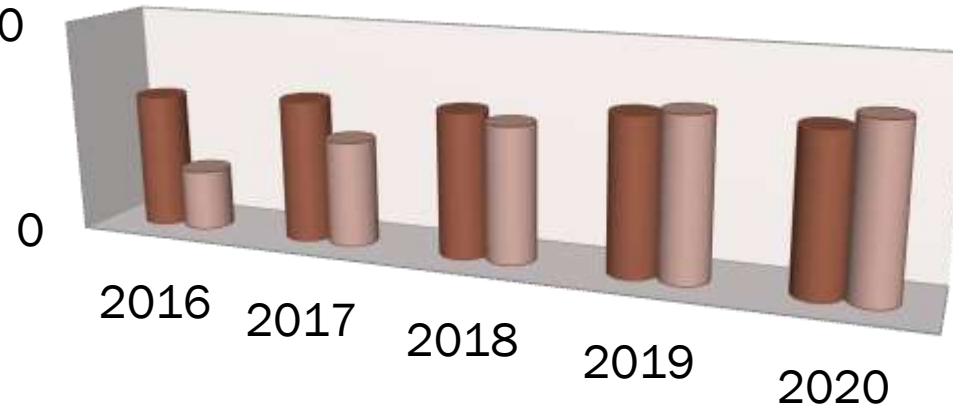
ع/ر	نوعية المشروع	المنطقة (الحي – النهج)	الملاحظات
1	تعبيد الطرقات	تقسيم حشيشة	تم برمجة تعبيد جزء أول من تقسيم حشيشة(حي الديوانة) خلال برنامج 2019 و تم الانجاز فيما تعذر استكمال بقية التقسيم نظرا لعدم توفر الاعتمادات.
2	تعبيد الطرقات	حي الفتح	برمجة تعبيد جزء أول من حي الفتح خلال برنامج 2020 و تم تعيين المقاوله فيما تعذر برمجة تعبيد كامل الحي نظرا لعدم توفر الاعتمادات
3	تعبيد الطرقات	نهج طبرقة – نهج الدينار – نهج الكرة الحديدية	تم برمجة تعبيد جزء أول الانهج المذكورة خلال برنامج 2019 و تم الانجاز فيما تعذر استكمال ما تبقى من الانهج نظرا لعدم توفر الاعتمادات.

8- تقديم نتائج التشخيص المالي :

تطور موارد ميزانية البلدية من سنة 2016 إلى سنة 2020

معدل النمو السنوي الهيكلي	نسبة التطور السنوية	2020	نسبة التطور السنوية	2019	نسبة التطور السنوية	2018	نسبة التطور السنوية	2017	2016	
3.6%	%0.7	1.452.423	%7.4	1.442.676	%1.3	1.342.719	%5.2	1.324.708	1.258.027	موارد العنوان الأول
% 29	%5.5	1.573.061	%18	1.490.570	%28	1.262.509	%74	982.842	564.213	موارد العنوان الثاني
%13.5	%3	3.025.484	%12.6	2.933.246	%12.9	2.605.228	%26.6	2.307.550	1.822.240	جملة الموارد

2000000



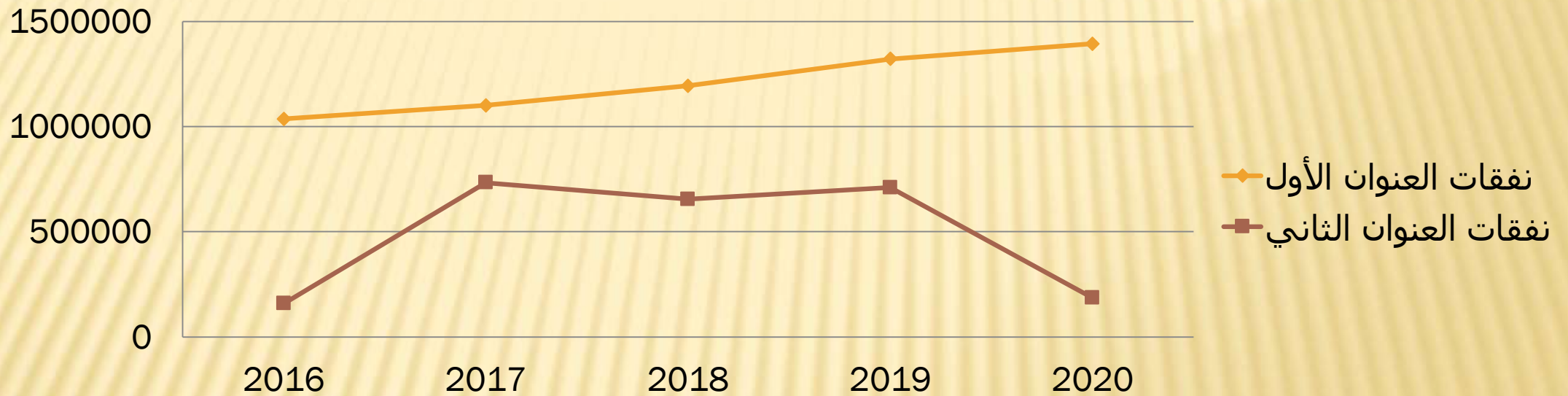
■ موارد العنوان الأول
■ موارد العنوان الثاني

- موارد العنوان الثاني المحققة :
- بلغ معدل النمو السنوي الهيكلي لموارد العنوان الثاني نسبة 29% و تعتبر هذه النسبة مرتفعة و هي راجعة الى:
- ارتفاع مبلغ المساعدات غير الموظفة المحولة من صندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية.(من 205اد سنتي 2016 و 2017 الى 410 سنة 2018 الى 651 سنة 2019 و 641اد سنتي 2020 و 2021)
- انخفاض استهلاك اعتمادات قسم الاستثمارات المباشرة من اعتمادات العنوان الثاني خلال سنة 2020 نتيجة لتوقف مقالة انجاز برنامج الاستثمار البلدي لسنة 2019 عن الأشغال الى جانب عدم استهلاك اعتمادات برنامج الاستثمار البلدي لسنة 2020 مما انجر عنه تراكم موارد العنوان الثاني مع موفى السنة المذكورة.

- موارد العنوان الأول المحققة :
- بلغت نسبة التطور السنوية لموارد العنوان الأول أقصاها سنة 2019 مقارنة بسنة 2018 (7.4%)
- و يعود ذلك الى اجراءات العفو الجبائي على المعاليم على العقارات المبنية التي تم اقرارها لسنة 2019 و التي نتج عنها زيادة في مداخل هذا المعلوم ب قرابة 100أد.
- خلافا لسنة 2019 فقد عرفت سنة 2020 أقل نسبة تطور سنوية مقارنة بسنة 2019 (0.7 %) و يعود ذلك الى :
- انتهاء العمل باجراءات العفو الجبائي مع موفى سنة 2019
- تراجع مداخل العنوان الأول و بالأساس الموارد الجبائية نتيجة للأزمة الوبائية و ما انجر عنها من تراجع لنسق الاستخلاصات.

*تطور نفقات البلدية من سنة 2016 إلى سنة 2020:

معدل النمو السنوي الهيكلية	نسبة التطور السنوية	2020	نسبة التطور السنوية	2019	نسبة التطور السنوية	2018	نسبة التطور السنوية	2017	2016	
%7.7	%5.4	1.392.444	%10.7	1.321.303	%8.4	1.192.761	%6.2	1.100.447	1.035.723	نفقات العنوان الأول
%4	%73.7-	186.475	%8.4	709.382	%10.7-	653.937	%361	732.733	158.756	نفقات العنوان الثاني
%7.2	%22-	1.578.919	%10	2.030.685	%0.7	1.846.698	%53	1.833.180	1.194.479	جملة النفقات



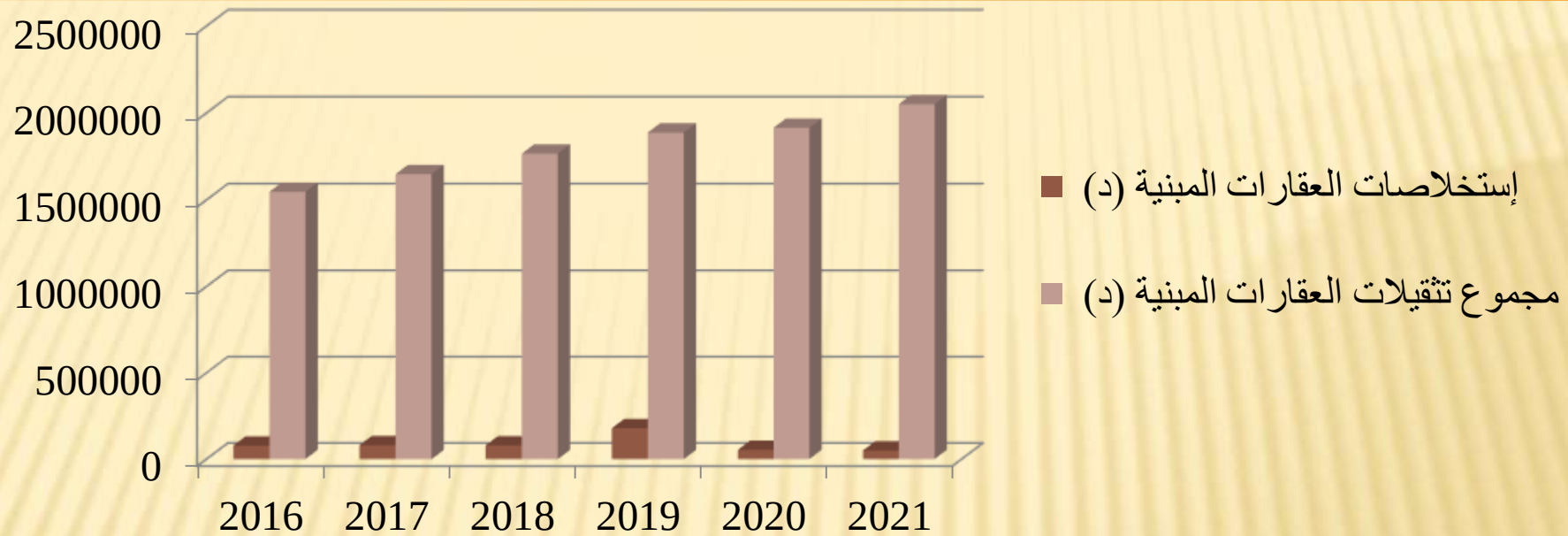
- بلغ معدل النمو السنوي الهيكلي لنفقات العنوان الثاني خلال الفترة 2020-2016 (4%) و هي على غرار موارد العنوان الثاني المحققة نسبة ايجابية و بالتالي فان تطور تحصيل الموارد بالعنوان الثاني يتبعه تطور لاستهلاكها = إلا ان نسق نمو تحصيل موارد العنوان الثاني يفوق بكثير نسق انجاز نفقات العنوان الثاني.

-بلغ معدل النمو السنوي الهيكلي لنفقات العنوان الأول خلال الفترة 2020-2016 (7.7%) و هي على غرار موارد العنوان الأول المحققة نسبة ايجابية لكنها تفوق معدل نمو موارد العنوان الأول بالنسبة لنفس الفترة بحوالي الضعف = نسق نمو نفقات العنوان الأول أسرع من نسق نمو موارد العنوان الأول.

* الاستخلاصات و التثقيلات المتعلقة بالموارد الجبائية:

المعلوم على العقارات المبنية (د)					السنوات
نسبة الاستخلاص	الإستخلاصات	مجموع التثقيلات	تثقيلات السنة المعنية	بقايا تثقيلات السنوات السابقة	
5%	78.770	1.547.137	157.014	1.390.123	2016
4.9%	80.920	1.648.747	180.380	1.468.367	2017
4.5%	79.399	1.766.361	198.534	1.567.827	2018
9.5%	179.165	1.887.656	208.185	1.686.962	2019 سنة العفو الجبائي
3.7%	54.065	1.914.569	206.078	1.708.491	2020
2.4%	50.507	2.050.882	207.659	1.843.223	2021 إلى غاية 31/10/2021

*المعلوم على العقارات المبنية (د) :

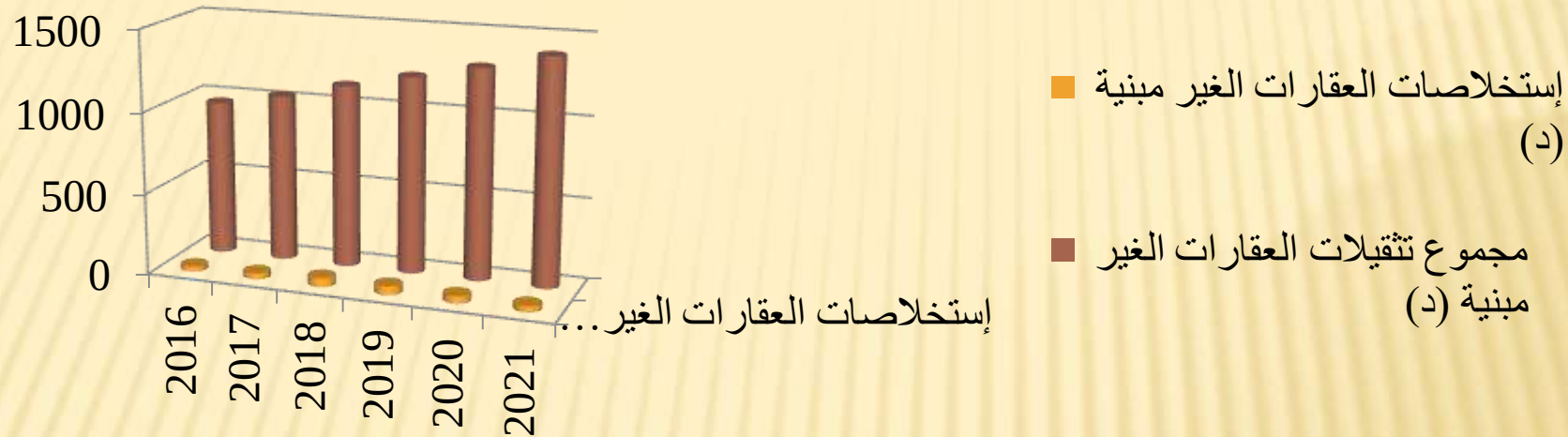


- عرف المعلوم على العقارات المبنية تطورا في التثقيلات خلال الفترة 2016-2021 و تعتبر سنة 2017 أهم سنة حيث تلت الإحصاء العشري 2016/2026.
- بالنسبة لنسق الاستخلاص فهو شبه مستقر ما عدى سنة 2019 (سنة العفو الجبائي) فقد شهد ارتفاعا ملحوظا ناتجا عن انخراط المواطنين فيه.
- بالنسبة لبقايا التثقيلات فهي في تزايد مستمر نظرا لصعوبة عملية الاستخلاص و ذلك لعدة أسباب أهمها:
 - *عدم وجود قباضة بلدية
 - *الإكتفاء بإجراءات الإستخلاص الودية
 - *تلدد المواطن في خلاص ما عليه من ديون الا عند طلب خدمة من البلدية

* الاستخلاصات و التثقيلات المتعلقة بالموارد الجبائية:

المعلوم على العقارات الغير المبنية (د)					السنوات
نسبة الاستخلاص	الإستخلاصات	مجموع التثقيلات	تثقيلات السنة المعنية	بقايا تثقيلات السنوات السابقة	
%3.4	33.011	961.062	104.816	856.245	2016
%3.6	37.276	1.033.230	118.187	928.051	2017
%4.9	56.150	1.127.523	131.596	995.954	2018
%4.5	55.039	1.212.921	146.083	1.071.372	2019
%3.4	45.108	1.297.722	139.839	1.157.882	2020 إلى غاية 31/10/2020
%2.6	37.240	1.394.557	139.839	1.252.613	2021 إلى غاية 31/10/2021

المعلوم على العقارات الغير مبنية (د) :

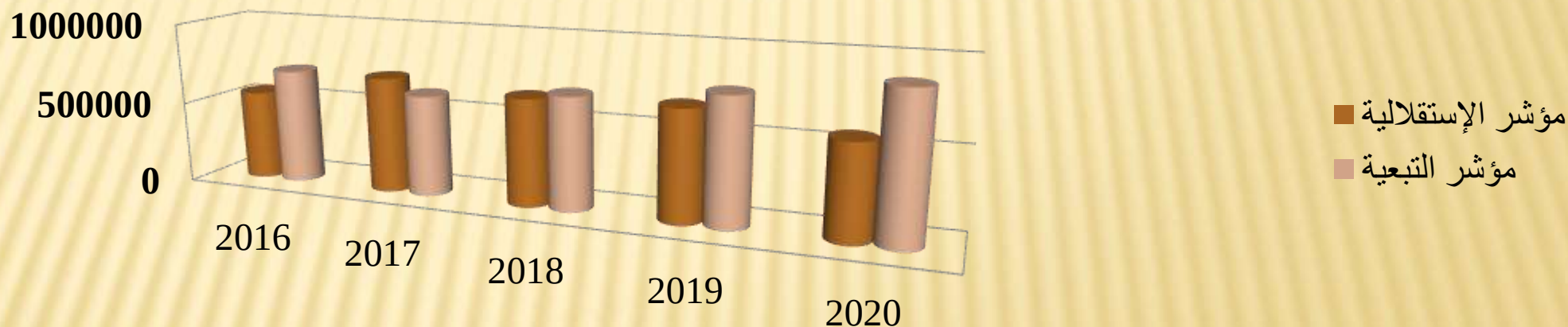


-بالنسبة لبقايا التثقيلات فهي في ارتفاع كبير نظرا لانخفاض نسق الاستخلاص حيث ان هذا المعلوم يستخلص بمناسبة استخراج رخص البناء و رخص الماء و الكهرباء .

- يتميز المعلوم/العقارات المبنية بالاستقرار النسبي من حيث التثقيلات و التطور الكبير من حيث الاستخلاصات خاصة سنتي 2018 و 2019 حيث بلغ معدل الاستخلاص بها 55أد.

مؤشر الاستقلالية و التبعية من سنة 2016 إلى سنة 2020:

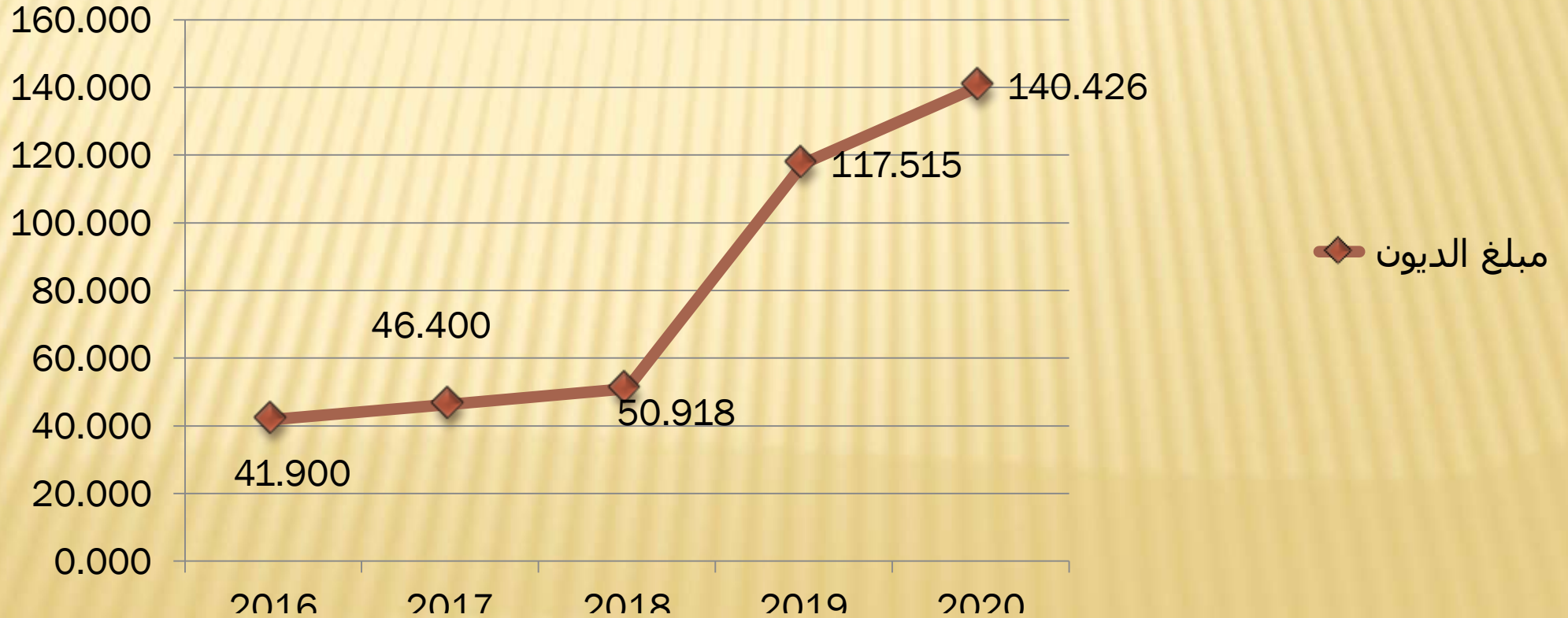
2020	2019	2018	2017	2016	موارد العنوان الأول المحققة
1.452.423	1.442.676	1.342.719	1.324.708	1.258.027	الموارد الذاتية = موارد العنوان الأول- تحويلات الدولة
572.663	674.349	654.484	707.179	551.716	مؤشر الاستقلالية
%39	%47	%49	%53	%44	المناخ من المال المشترك+تحويلات أخرى بعنوان التسيير
879.760	768.327	688.235	617.529	706.311	مؤشر التبعية
%61	%53	51%	47%	56%	



-نلاحظ تفوق مؤشر التبعية لتحويلات الدولة على مؤشر الاستقلالية خلال الفترة 2016-2020 ،
و قد بلغ أقصاه سنة 2020 (60%) نظرا لتحويل منحة توازن بمبلغ قدره 50أد لمجابهة :
* تراجع مداخيل العنوان الأول بسبب الأزمة الوبائية التي شهدتها السنة المذكورة.
*ارتفاع كتلة الأجور التي أصبحت تفوق الدعم المالي السنوي المخصص لتمويل نفقات التصرف خاصة سنة 2019.

مؤشر المديونية :

السنة	موارد العنوان الاول المحققة	نفقات العنوان الأول المنجزة	مساهمة العنوان الأول في العنوان الثاني	الادخار الخام	الموارد المنقولة للسنة الموالية	الادخار الموجه للعنوان الثاني للسنة الموالية	مبلغ الديون المتبقية بالعنوان الاول و المبرمجة بالسنة الموالية	نسبة المديونية (مبلغ الديون/موارد العنوان الاول المحققة)
2016	1.258.027	1.035.723	56.963	165.341	52.857	112.484	41.900	%3.3
2017	1.324.708	1.100.447	72.917	151.344	30.000	121.344	46.400	%3.5
2018	1.342.719	1.192.761	69.198	80.759	11.976	68.783	50.918	%3.8
2019	1.442.676	1.321.303	93.112	28.261	5.998	22.263	117.515	%8
2020	1.452.423	1.392.444	59.978	0.00515	0	0.00515	140.426	%9.7



مؤشر المديونية :

- نلاحظ ارتفاع كبير في نسبة المديونية من 3.3% سنة 2016 الى 9.7% سنة 2020.
- انطلق اشكال المديونية مع موفى سنة 2018 و خلال سنة 2019 (على الرغم من انها سنة عفو جبائي حققت فيه البلدية زيادة في مداخيل المعلوم/ عقارات مبنية ب 100اد) و يعود ذلك الى الأسباب التالية:
- لم تتمكن البلدية خلال سنة 2018 من مجابهة الارتفاع غير المسبوق لمبالغ فواتير استهلاك الكهرباء سنة 2018 (366أد)
- ادى ذلك الى ابرام اتفاقية جدولة مع الشركة التونسية للكهرباء و الغاز أواخر سنة 2018 قصد تصفية هذه الديون و ذلك على مدى 4 سنوات بداية من سنة 2019 و قد نتج عن ذلك ائثال كاهل البلدية خلال سنة 2019 و ما بعدها.
- ثم أصبحت البلدية غير قادرة على مجابهة الاستهلاك السنوي للتيار الكهربائي مما خلق ديونا جديدة تجاه الشركة
- كما ادى ارتفاع نفقات التأجير العمومي خلال سنة 2019 (نسبة تطور ب 25% مقارنة باجور سنة 2018) الى مزيد تعميق الازمة حيث عجزت البلدية عن الايفاء بالتعهدات المحمولة عليها بالعنوان الاول و بالتالي تم خلق ديون جديدة سنة 2020 و سنة 2021 تجاه شركة الكهرباء بالأساس الى جانب العديد من المؤسسات العمومية الاخرى على غرار [sonede-anged-cnrps-télecom...](#)
- ارتفاع مساهمة 1ع في 2ع خلال سنة 2019 بنسبة تطور بلغت 34% مقارنة بسنة 2018.(خلاص أشغال صيانة قنوات تصريف مياه الامطار /خلاص جزء من ثمن سيارة وظيفية خاصة برئيس البلدية/تسديد اصل الدين...) أدى بدوره الى مزيد تعميق الأزمة.
- هذا إلى جانب عدم تحقيق الميزانية سنتي 2018 و 2019 حيث بلغت نسبة تحقيق تقديرات موارد العنوان الأول على التوالي 96 % و 91%.
- ارتفاع الديون أدى الى:
- * ابرام اتفاقية جدولة ثانية مع شركة الكهرباء لديون سنة 2019 و 2020 و قد تم تحيين برنامج تطهير الديون خلال سنة 2021 على ضوء الاتفاقية المذكورة.
- * ايجاد صعوبات في خلاص الاجور سنة 2020 و سنة 2021 .
- * تآكل المال الاحتياطي و عدم القدرة على تمويل العنوان الثاني (خاصة خلال سنة 2021) و الاقتصار على مبلغ المساهمة لخلاص أصل الدين و عملة الحضائر و على المساعدات الموظفة و غير الموظفة الممنوحة من صندوق القروض لتمويل المخطط التشاركي .

موارد العنوان الأول:

بيان الموارد	الموارد المحققة سنة 2020	تقديرات ميزانية سنة 2021	الموارد المحققة إلى غاية 31/10/2021	نسبة الانجاز	مشروع ميزانية 2022
الجزء الأول					
الصنف الأول: المعاليم على العقارات و الأنشطة	329.266	437.000	306.299	%70	381.000
الصنف الثاني: مداخل اشغال الملك العمومي البلدي و استلزام المرافق العمومية فيه	76.143	77.000	55.551	%72	77.500
جملة الجزء الأول	405.409	514.000	361.850	%70	458.500
الجزء الثاني					
الصنف الثالث: معاليم الموجبات و الرخص الادارية و معاليم مقابل اسداء خدمات	138.758	195.800	52.742	%27	166.800
الصنف الخامس: مداخل الملك البلدي الاعتيادية	28.495	43.218	15.496	%36	76.500
الصنف السادس: المداخل المالية الاعتيادية	879.760	927.982	985.116	%106	1.143.163
جملة الجزء الثاني	1047.013	1.167.000	1.053.354	%90	1.386.463
جملة موارد العنوان الأول	1.452.423	1.681.000	1.415.204	%84	1.844.963

موارد العنوان الثاني:

بيان الموارد	الموارد المحققة سنة 2020	تقديرات ميزانية سنة 2021	الموارد المحققة إلى غاية 31/10/2021	نسبة الانجاز	مشروع ميزانية 2022
الصنف السابع: منح التجهيز	1.453.149	4.868.658	2.158.900	%44	3.041.000
الصنف الثامن: مدخرات و موارد مختلفة	115.242	53.341	53.664	%100	-
جملة الجزء الثالث	1.568.391	4.922.000	2.212.565		3.041.000
الصنف التاسع: موارد الاقتراض الداخلي	4.669	-	-	-	-
جملة الجزء الرابع	4.669	-	-		-
الصنف الثاني عشر: الموارد المتأتية من الاعتمادات المحالة	-	-	-	-	-
جملة الجزء الخامس	-	-	-		-
جملة موارد العنوان الثاني	1.573.061	4.922.000	2.212.565	%45	3.041.000

نفقات العنوان الأول :

بيان النفقات	المصاريف المنجزة سنة 2020	تقديرات ميزانية سنة 2021	المصاريف المنجزة إلى 31/10/2021	نسبة الانجاز	مشروع ميزانية 2022
الجزء الأول					
القسم الأول : التأجير العمومي	1.026.150	1.005.500	867.485	%86	1.120.500
القسم الثاني : وسائل المصالح	290.420	424.856	271.589	%64	451.617
القسم الثالث : التدخل العمومي	65.777	97.800	64.150	%65	88.600
القسم الرابع : نفقات التصرف الطارئة و غير الموزعة	809	1.694	0	%0	48.193
جملة الجزء الأول	1.383.156	1.529.850	1.203.224	%79	1.708.910
الجزء الثاني					
القسم الخامس : فوائد الدين	9.285	33.150	33.145	%100	16.052
جملة الجزء الثاني	9.285	33.150	33.145	%100	16.052
جملة نفقات العنوان الأول	1.392.444	1.563.000	1.236.369	%79	1.724.963

نفقات العنوان الثاني :

بيان النفقات	المصاريف المنجزة سنة 2020	تقديرات ميزانية سنة 2021	المصاريف المنجزة إلى 31/10/2021	نسبة الانجاز	مشروع ميزانية 2022
الجزء الثالث					
القسم السادس : الاستثمارات المباشرة	151.151	4.992.000	266.966	5%	2.472.000
القسم الثامن : نفقات التنمية الطارئة و غير الموزعة	-	-	-	-	641.000
جملة الجزء الثالث		4.991.697	266.966	5%	3.113.000
الجزء الرابع					
القسم العاشر : تسديد أصل الدين	35.323	48.000	47.925	100%	48.000
جملة الجزء الرابع	35.323	48.000	47.925	100%	48.000
الجزء الخامس					
القسم الحادي عشر : النفقات المسددة من الاعتمادات المحالة	-	-	-	-	-
جملة الجزء الخامس	-	-	-	-	-
جملة نفقات العنوان الثاني	186.475	5.040.000	314.891	6%	3.161.000

9- تقديم الموارد المالية المخصصة لبرنامج الاستثمار التشاركي لسنة 2022

المبلغ	مصادر التمويل
641 أ د	مساعدة غير موظفة من طرف صندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية
470 أ د	تحويل اعتماد مخصص لتهيئة المستودع البلدي (مشروع اداري) ببرنامج الإستثمار البلدي 2021 في انتظار مصادقة المجلس البلدي على تنقيح البرنامج
1111 أ د	الجملة

10- منهجية توزيع الموارد المالية المخصصة على مختلف التدخلات والمناطق:

- المنهجية المعتمدة لتوزيع الموارد المخصصة على مختلف التدخلات و المناطق تركز اساسا على:
 - *مقترحات المواطنين في إطار برنامج الاستثمار السنوي لسنة 2022
 - *مقترحات المواطنين للمشاريع التي لم يتم انجازها خلال البرامج السابقة نظرا لعدم توفر الاعتمادات
 - *التشخيص الفني و المالي و قابلية المشاريع المقترحة للإنجاز
 - *مشاريع البرامج الجهوية للتنمية المبرمجة خلال سنة 2022
 - *برامج المتدخلين العموميين خلال سنة 2022

توزيع الاعتمادات على مختلف التدخلات

النسبة	الاعتماد المخصص	بيان التدخل
100%	1111 أد	برامج القرب تتعلق بتحسين ظروف عيش المواطن
0%	0 أد	البرامج الإدارية
0%	0 أد	برامج مهيكلة للمدينة
100%	1111 أد	الجملة

توزيع الاعتمادات على مختلف المناطق

النسبة	الاعتماد المخصص	المنطقة
18%	200 أد	المنطقة عدد 1
51.3%	570 أد	المنطقة عدد 2
30.7%	341 أد	المنطقة عدد 3
100%	1111 أد	الجملة

النسخة الأولية لبرنامج الإستثمار السنوي لسنة 2022

النسبة	الاعتماد المخصص	بيان التدخل
69.3%	200 أ.د	برامج القرب تتعلق بتحسين ظروف عيش المواطن: •تعبيد طرق *المنطقة عدد 1: تعبيد بقية أنهج تقسيم حشيشة
	570 أ.د	*المنطقة عدد 2: تعبيد تقسيم الغربي و بقية أنهج حي الفتح
30.7%	341 أ.د	•تصريف مياه الأمطار *المنطقة عدد 3: آخر نهج ماطر
100%	1111 أ.د	الجملة

11-نقاش عام

شكرا على حسن المتابعة